

Moravskoslezský kraj

# Kraje šetří miliony díky komplexnímu systému nákupů

Více než 9 milionů korun chce letos ušetřit Moravskoslezský kraj při běžném nakupování. Zavedl totiž v minulém roce komplexní systém elektronických nákupů, díky němuž nyní nakupuje levněji nejen krajský úřad MSK, ale i příspěvkové organizace kraje. Podobný systém používá již od roku 2014 také Plzeňský kraj.

Lucie Sýkorová

Moravskoslezský kraj již v minulých letech centrálně nakupoval například elektřinu, plyn, telekomunikační služby či pojištění majetku. Díky novému systému, který stál pět milionů korun, může nyní nakupovat výhodněji i řadu dalších komodit, například kancelářské potřeby, čisticí prostředky, tonery a další. „Návratnost pořizovací ceny systému je spočtena na osm měsíců,“ uvádí ředitel KÚ MSK Tomáš Kotyza.

Implementace nákupního systému trvala zhruba sedm měsíců. „Během této doby jsme provedli detailní analýzu nákupů, nastavili metodické řízení, připravili nákupní portál a zajistili jeho propojení se zavedenými systémy kraje. S využitím elektronických aukcí proběhla dvě pilotní výběrová řízení na kancelářské potřeby a úklidové prostředky,“ popisuje mluvčí MSK Petra Špornová. „Už ve fázi zavádění nákupního systému bylo naší snahou co nejúžeji spolupracovat s krajskými organizacemi. Na přípravě a realizaci pilotních aukcí se aktivně podíleli zaměstnanci karvinského Nového domova a Střední školy technických oborů v Havířově. Testování nákupního portálu pak probíhalo průřezově napříč odvětvími v desítkách organizací,“ vysvětluje Petra Špornová.

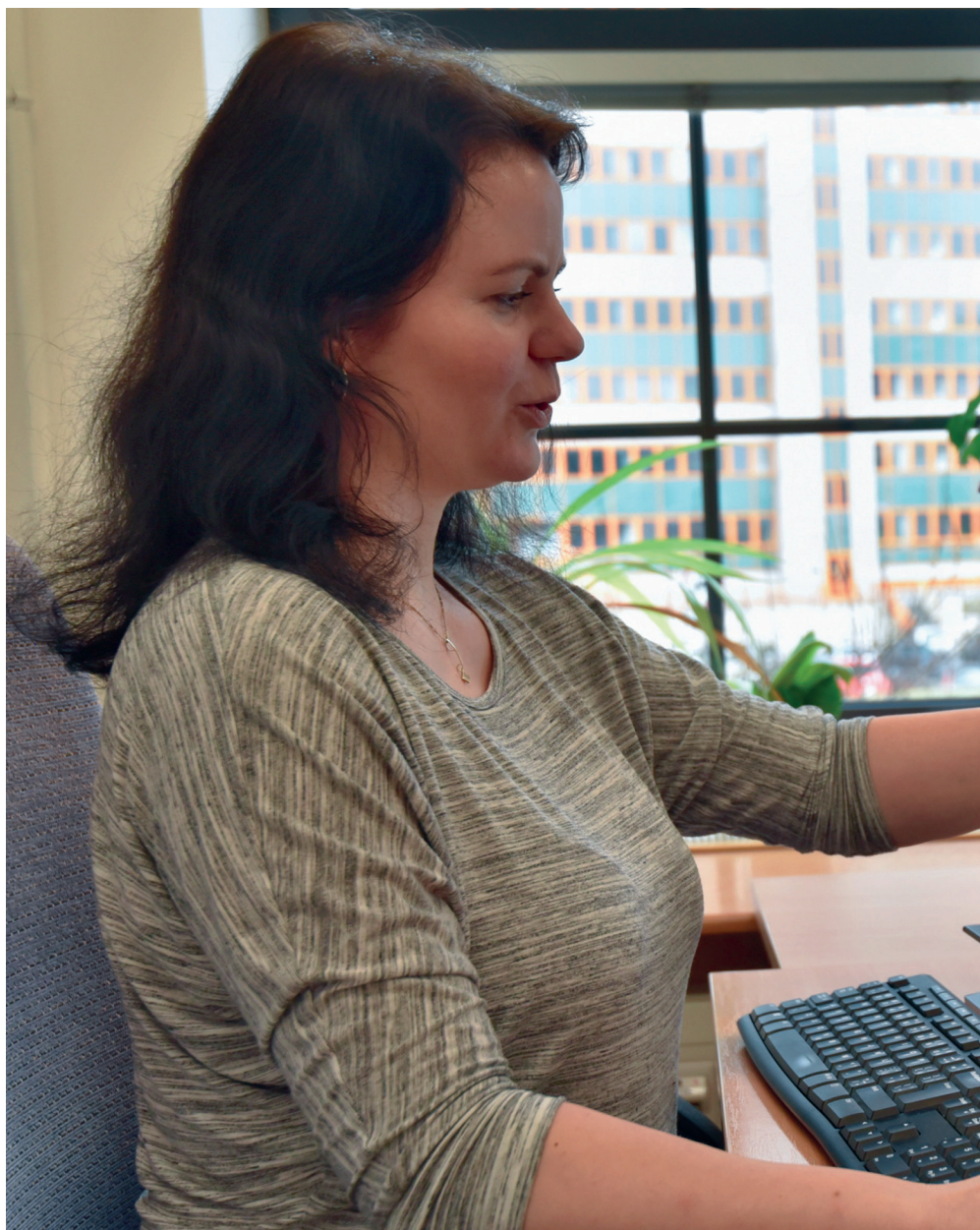
## V testovacím provozu se ušetřilo 15 procent

Jen za první dva měsíce testovacího provozu objednaly organizace přes nákupní portál zboží v hodnotě téměř

dva miliony korun. „I když se jednalo teprve o zavádění systému do ostrého provozu, v rámci uskutečněných aukcí bylo dosaženo průměrných úspor kolem 15 procent, což finančně před-

stavuje řádově statisíce korun,“ vyčíslila mluvčí kraje.

Od října do listopadu roku 2015 pak bylo proškoleno více než 600 zaměstnanců krajských organizací MSK. „Nadále zůstává otevřená možnost proškolit další uživatele. Systém má v budoucnu ambici sloužit téměř 20 tisícům zaměstnancům kraje a jeho společností,“ upřesňuje ředitel KÚ MSK Tomáš Kotyza. „Nakupování se téměř v ničem neliší od běžných nákupů v e-shopech. Unikátnost systému spočívá v rychlosti jeho přípravy a uvedení do skutečné praxe, vysoké míře úspor a v neposlední řadě také v možnostech, které má management kraje díky systému





k dispozici, například on line controllingové nástroje – zjistíme tak velmi jednoduše, jestli organizace dodržují stanovená pravidla,” říká Tomáš Kotyza. Jak dále uvedl, systém nyní využívá kromě krajského úřadu také Správa silnic Moravskoslezského kraje, sociální zařízení a školy, výhledově se zapojí i krajské nemocnice.

V současné době nakupují MSK a jeho příspěvkové organizace přes systém především kancelářské potřeby, tonery, čistící a dezinfekční prostředky, ochranné pracovní prostředky a potraviny. Nabídka by se měla postupně rozšiřovat s tím, jak rychle se podaří organizovat další

elektronické aukce. „Předpokládáný objem nákupů přes portál ve výši cca 50 milionů korun může v letošním roce přinést úsporu až 9 milionů korun. Postupným rozšiřováním sortimentu položek z různých komoditních kategorií pak máme ambice zvýšit v roce 2020 roční objem nákupů až na 240 milionů korun s možnou úsporou cca 28 milionů korun,” uvádí Petra Špornová. Ušetřené finanční prostředky chce kraj využít pro další rozvoj krajských organizací a jimi poskytovaných služeb.

Moravskoslezský kraj se v zavedení systému inspiroval předním českým průkopníkem systému sdružených nákupů, kterým je statutární

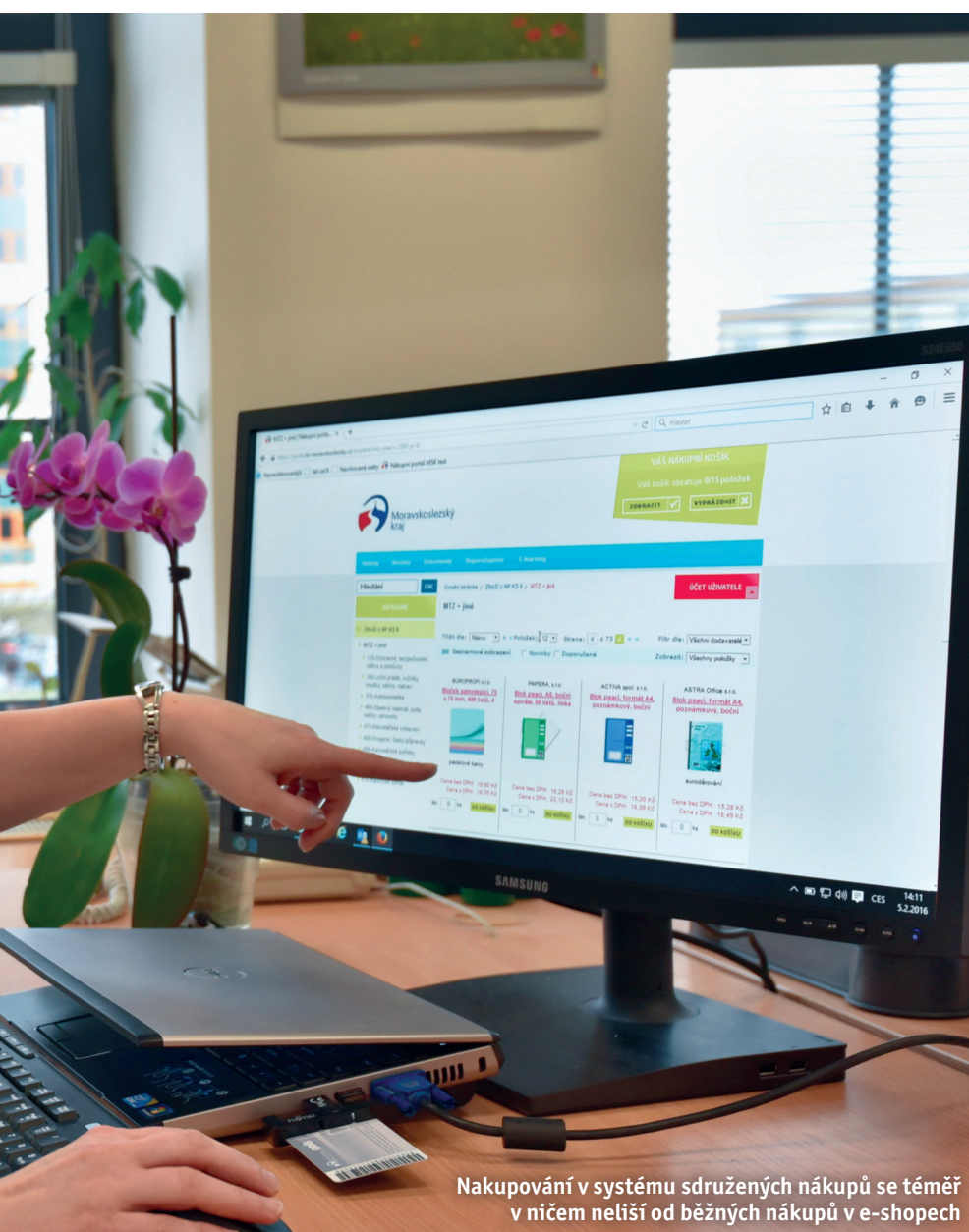
město Ostrava. To stejný systém používá již od roku 2010 a ušetří díky němu ročně přibližně 10 % nákladů. Náklady na provoz všech organizací města jsou celkem cca 4 mld. ročně, přes systém sdružených nákupů přitom jde zhruba čtvrtina provozních nákladů města a jeho společností. Například v roce 2014 ušetřilo město díky systému 95,77 mil. korun.

### Plzeňský kraj ještě výši úspor nezná

Již téměř dva roky nakupuje podobným systémem také Plzeňský kraj. „Využíváme k nákupům centrálně vysoutěžených komodit svůj e-shop již od roku 2014. Je to analogie běžného internetového obchodu, ve kterém si mohou příspěvkové organizace kraje objednat potřebné zboží či služby za vysoutěžené ceny,” uvádí Jiří Heran, ředitel Centrálního nákupu, příspěvkové organizace Plzeňského kraje. „Centrálně nakupujeme energie, tarify mobilní i pevné telefonie, drogistické zboží, kancelářské potřeby, kancelářský papír, tonery,” upřesňuje. „Ne všechno je ale vhodné k centrálnímu nákupu. Snahou je postihnout zejména ty komodity, jež jsou využívány maximálním počtem uživatelů,” vysvětluje.

Příspěvkové organizace Plzeňského kraje mají povinnost centrálního systému nákupů využívat. „Pokud se však podaří některé organizaci nakoupit potřebnou komoditu jinde za nižší cenu, než je v našem e-shopu, může nakoupit tam. Organizace pak musí být schopna doložit, že levněji nakoupila jinde než v krajském e-shopu,” popisuje postup Jiří Heran.

Jaké úspory systém Plzeňskému kraji přináší, je ale podle ředitele Centrálního nákupu těžko vyčíslitelné, zejména v případě energií. „V rámci soutěží se vždy jednotkové ceny komodit (např. cena za MWh, za provolanou jednotku, krabici kancelářského papíru apod.) snižovaly, v tomto ohledu přinesla každá soutěž úsporu proti předchozímu období. Některé komodity se soutěží na rok, některé na dva i více let,” dodává Jiří Heran. Úspory za loňský rok nejsou dosud zcela vyhodnocené. ■



Nakupování v systému sdružených nákupů se téměř v ničem neliší od běžných nákupů v e-shopech