

### III.

## **Jmenování zástupce České republiky do správní rady College of Europe pro třetí funkční období a informace o současném stavu a výhledu v College of Europe a jejich dopadu na Českou republiku**

### **1. Úvod**

Česká republika se stala na základě usnesení vlády ze dne 19. března 2003 č. 277 členem správní rady College of Europe v Bruggách (dále jen „CoE“). Pro druhé funkční období byl na základě usnesení vlády ze dne 5. dubna 2006 č. 359 jmenován zástupcem České republiky ve správní radě této mezinárodní vzdělávací instituce doc. Ing. Jiří Patočka, CSc. K 5. dubnu 2009 skončilo funkční období tohoto zástupce ve správní radě CoE a z tohoto důvodu je nutné jmenovat nového zástupce České republiky do této správní rady na další tříleté období. Vzhledem k tomu, že doc. Ing. Jiří Patočka, CSc. si vybudoval za předešlá funkční období respekt a odbornou autoritu, navrhuje se, aby byl jmenován i na třetí funkční období (na léta 2009 – 2012).

CoE je soukromá akademická instituce založená v roce 1949 v Bruggách jako první mezinárodní institut se zaměřením na evropská studia. Je tvořena dvěma univerzitními prostory, z nichž jeden se nachází v belgických Bruggách a druhý, založený v roce 1994, v polském Natolinu u Varšavy. Klade si za cíl připravit mladé lidi na práci a život v mezinárodním prostředí. Nabízí desetiměsíční postgraduální studium zaměřené na problematiku Evropské unie a evropské integrace.

V Bruggách je akademický program vytvářen v propojení na čtyři katedry evropských studií, katedry práva, katedry ekonomie, katedry mezinárodních vztahů a diplomacie a katedry politiky a veřejné správy. Student se zapisuje vždy jen na jeden z hlavních oborů, v průběhu studia však absolvuje i kurzy v rámci evropských všeobecných a interdisciplinárních studií. Univerzitní prostor v Natolinu vznikl s cílem umožnit postgraduální vzdělání v oblasti evropské integrace a Evropské unie především pro uchazeče ze střední a východní Evropy a nabízí interdisciplinární studium.

Studijní program zahrnuje přednášky, výzkumné semináře, simulační cvičení, víkendové workshopy a setkávání s pozvanými specialisty. Je přednášen v anglickém a francouzském jazyce a je zakončen titulem „Master of European Studies“<sup>1)</sup>. Podmínkou pro získání titulu je úspěšné vykonání ústní a písemné zkoušky na konci každého semestru a vypracování diplomové práce. CoE využívá široké škály kontaktů s evropskými institucemi, mezinárodními organizacemi, evropskými univerzitami i významnými osobnostmi a je charakteristická intelektuální nezávislostí, bilingvismem, rozmanitostí akademického sboru a multikulturním prostředím. Během studia v Bruggách se studenti mají možnost seznámit blíže s institucemi EU

---

<sup>1)</sup> Studium na College of Europe neodpovídá ani magisterskému ani doktorskému studijnímu programu na vysokých školách v ČR, tudíž není možné je dle § 89 a 90 zákona o vysokých školách uznat za rovnocenné se vzděláním získaným po absolvování výše uvedených vysokoškolských studijních programů v ČR.. Jednoleté postgraduální studium na College of Europe, které není ukončeno titulem Ph.D. či jiným doktorátem, je možné přirovnat spíše ke studiu v programu celoživotního vzdělávání. Vede ke zvýšení kvalifikace, tzn. pro uznání tzv. odborné kvalifikace pro výkon některých povolání v souladu se směrnicemi EU, ale nelze je posuzovat jako součást standardního vysokoškolského studia v ČR a uznat za rovnocenné vysokoškolskému vzdělávání. Jednoroční studium na College of Europe neodpovídá standardu denního studia v ČR.

v Bruselu, studenti v Natolinu uskutečňují návštěvy okolních zemí (v loňském roce navštívili studenti Turecko, Rusko, Ukrajinu, jeden týden strávili v Bruselu a navštívili i Bruggy).

## 2. Podmínky pro přijetí ke studiu

Uchazeči o postgraduální studium na CoE musí mít ukončené vysokoškolské vzdělání v příslušném oboru, dobrou znalost angličtiny a francouzštiny. Nyní již neplatí dřívější podmínka, že nesmí překročit věkový limit 30 let. Podkladem pro zařazení do výběrového řízení je řádně vyplněná přihláška (dostupná na [www.coleurop.be](http://www.coleurop.be)). Spolu s řadou podpůrných dokumentů, které jsou blíže specifikovány v přihlašovacím formuláři, který se zasílá na národní kontaktní místo, kterým je v České republice Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“), odbor pro záležitosti EU a zároveň i na CoE do Brugg, a to **do 15. ledna kalendářního roku**. MŠMT ve spolupráci s CoE organizuje výběrové řízení, jehož termín určuje zástupce CoE. Ten také vede celý pohovor s uchazeči v anglickém a francouzském jazyce (cca 20 minut) za přítomnosti zástupce ČR ve správní radě CoE a zástupců Ministerstva vnitra (dále jen „MV“) a MŠMT. Uchazeči uvedou ve své přihlášce obor, na který se přednostně hlásí a druhý jako náhradní. Konečné rozhodnutí kolik studentů a na jaký obor bude přijato, záleží na rozhodnutí CoE. Oznámení o přijetí či nepřijetí ke studiu zasílá CoE na kontaktní místo. MŠMT poté vyrozumí všechny uchazeče o výsledcích přijímacího řízení a zároveň dotazem ověřuje, zda přijatí souhlasí s tím, že byli případně vybráni na obor, který uvedli až jako druhý v pořadí své volby. MŠMT vyrozumí o výsledcích přijímacího řízení MV. Poté, co jsou splněny všechny předepsané podmínky (podepsaná kvalifikační dohoda mezi uchazečem o studium a jeho zaměstnavatelem) a uchazeč skutečně ke studiu nastoupí, MV převede na účet CoE úhradu školného za tyto studenty (vždy až po potvrzení jejich fyzické přítomnosti v místě studia).

**Nově se navrhuje** posílit rozhodovací pravomoc zástupců české strany při výběrovém řízení tím, že vybraní uchazeči z veřejné správy budou potvrzení českou stranou a bude jim umožněno nastoupit ke studiu na první vybraný studijní obor, který si v přihlášce určili. Nelze dále akceptovat, aby uchazeči, kteří úspěšně absolvovali výběrové řízení pro taxativně určený studijní obor, byli následně ze strany CoE jednostranně zařazováni na jiný studijní obor podle potřeb CoE. Jednáním o tomto postupu bude pověřen člen správní rady doc. Ing. Jiří Patočka, CSc. v koordinaci se zástupci MŠMT a MV.

## 3. Poplatek za studium

Poplatek za studium na jeden akademický rok činí pro současný akademický rok 2008/2009 17.640 EUR a pokrývá školné, připojení na internet, ubytování na koleji a stravování v menze ve dnech školní výuky (pondělí až sobota). Lze získat i částečné stipendium od CoE, které však není nárokové. Rozpočet CoE je z 50% subvencován z EU (týká se Brugg i Natolinu), druhou část rozpočtu tvoří školné. Proto je pro CoE nesmírně důležité, aby studentů bylo co nejvíce.

Některé země poskytují stipendium určené výhradně pro studium na CoE (FR,GB,DE,PL); Španělsko nabízí stipendium pro 5 studentů z Latinské Ameriky, Itálie má k dispozici 4 stipendia. Až do roku 2004, tedy do přístupu 15 nových členských zemí do EU, stipendia pro studium na CoE nabízel i program Tempus. Také Německo donedávna poskytovalo několik stipendií pro uchazeče z tehdy kandidátských zemí EU (Bulharsko, Rumunsko). ČR měla pro akademický rok 2007/2008 a 2008/2009 k dispozici 10 vládních stipendií pro pracovníky veřejné správy.

První studenti s podporou vládního stipendia byli vysláni ke studiu v akademickém roce 2003/2004 a studijní poplatek činil 15 000,- EUR. Vzhledem k inflaci, bylo školné

v akademickém roce 2005/2006 navýšeno o 12%, tj. 16 800,- EUR. V akademickém roce 2007/2008 došlo k dalšímu nárůstu školného o 5%, tj. 17 640,- EUR (poplatek byl vždy stejný pro dva akademické roky). Předpoklad CoE, že navýšení studijního poplatku pro další akademický rok nepřesáhne 5%, nebyl ze strany CoE dodržen, naopak dopisem rektora ze dne 16. prosince 2008 bylo oznámeno, že studijní poplatek pro akademický rok 2009/2010 bude v kampusu Bruggy činit 21 000,- EUR (navýšení o 19%) a v kampusu v Natolinu 19 000,- EUR (navýšení o 8%) ve srovnání s akademickým rokem 2008/2009.

Poplatek pro akademický rok 2009/2010 je následně rozdělen tak, že částka 14 000,- EUR obsahuje poplatek za studium, studijní výlety, exkurze a připojení k internetu (v Bruggách i v Natolinu). Další částka, zahrnující ubytování a stravování, činí v Bruggách 7 000,- EUR a v Natolinu, kde jsou životní náklady nižší, 5 000,- EUR. Výkonný výbor CoE o navýšení poplatků rozhodl v listopadu a členové správní rady CoE byli informováni o záměru zvýšit studijní poplatek na zasedání dne 15. prosince 2008, ovšem částka nebyla specifikována, zvýšení studijního poplatku bylo okomentováno, že se škola nachází ve velmi tíživé finanční situaci v souvislosti s ekonomickou krizí. Následující den po skončení jednání správní rady byl rozeslán dopis rektora, ve kterém sděluje konkrétní navýšené finanční částky. Tento postup lze označit za nestandardní.

**Nově se navrhuje**, aby vzhledem ke stále se zvyšujícímu školnému, současným možnostem státního rozpočtu a výkyvům v kurzu koruny nebyla Česká republika vázána konkrétním předepsaným počtem vládních stipendií, ale aby poskytovala pouze tolik vládních stipendií, jejichž výše bude odpovídat původní částce 168 000,- EUR na 10 stipendií (vychází se z reálné výše finančních prostředků stanovených pro rok 2007 - školní poplatek činil 16 800,- EUR - a schválených usnesením vlády č. 607 ze dne 24. května 2006 *o zajištění širší účasti studentů z České republiky na studiu College of Europe*) přepočtené na tuzemskou měnu.

Dle současného nastavení, kdy jsou stipendia hrazena pouze zaměstnancům veřejné správy, nebyla v minulých letech částka vyčleněná pro hrazení stipendií v rozpočtové kapitole Ministerstva vnitra vždy plně využita. To bylo způsobeno zejména tím, že nebyl dostatečný počet zájemců, kteří vedle požadavku na znalost angličtiny, splňovali i požadavek na znalost francouzštiny. Tato situace se v letošním roce zejména díky přípravě na naše předsednictví v Radě EU výrazně zlepšila a vyčleněná částka bude na stipendia plně využita. Pro případ, že by v budoucnu zájem zaměstnanců ve veřejné správě opět poklesl, měla by být rozšířena možnost úhrady stipendia i na potenciální státní zaměstnance, kterými mohou být absolventi vysokých škol.

**Nově se proto navrhuje**, aby vládní stipendia, v případě nedostatečného počtu vhodných zájemců z řad zaměstnanců ve veřejné správě, mohla být vyplacena i absolventům vysokých škol, kteří prozatím nejsou zaměstnaní ve státní správě či územní samosprávě. Podmínkou pro uhrazení stipendia je, že tyto absolventi vysoké školy se po vybrání ke studiu zavážou k pracovnímu poměru ve státní správě či územní samosprávě na dobu tří let po absolvování studia na College of Europe, a nebo k uhrazení stipendia v jeho plné výši.

Vypracování vzorové smlouvy uzavírané s absolventy vysokých škol a metodického pokynu k ní se ukládá jako úkol ministrově vnitra po konzultaci s ministryní školství, mládeže a tělovýchovy s termínem předložení vládě ke schválení do 31. října 2009.

#### 4. Členský poplatek ve správní radě CoE

Usnesením vlády ČR ze dne 25. října 2006 č. 1232 o přesunu problematiky personálních a vzdělávacích činností ve státní správě byla převedena z Úřadu vlády České republiky na MV také agenda spolupráce s CoE. Hlavní změnou vyplývající z tohoto usnesení je jiný poměr úhrady členského příspěvku vzhledem k tomu, že převodem závazku Úřadu vlády České republiky týkající se úhrady jedné třetiny členského poplatku, zajišťuje MV úhradu dvou třetin (místo doposud jedné třetiny). Tzn., že členský příspěvek České republiky správní radě CoE ve výši 20 000,- EUR je hrazen v tomto poměru: z rozpočtové kapitoly MV ve výši 13 333,33 EUR a z rozpočtové kapitoly MŠMT ve výši 6 666,66 EUR.

CoE na posledním prosincovém zasedání správní rady v roce 2008 navrhuje pro rok 2009 nevyvážený rozpočet a s tím souvisí i úvaha pro navýšení členského poplatku od roku 2010 až na 30 000,- EUR, což činí více než 30%.

**Nově se navrhuje** zvážit současný stav a vývoj v této oblasti od roku 2003 s tím, že ani do budoucna není nikterak omezeno navyšování členského poplatku. Vzhledem k tomu, že CoE má další aktivity související ne s rozvojem studia, ale s investicemi do technického vybavení, nárůstu mzdových nákladů a oprav stávajících budov, lze očekávat, že trend navyšování členského poplatku bude pokračovat i v dalších letech.

ČR se úspěšně doposud vypořádávala s otázkami výše a organizace úpravy splácení členského příspěvku do rozpočtu CoE, úkolem pro další období je usilovat o to, aby CoE roční členský vklad razantně nezvyšovala a dbát na plynulé a nepřilíš náhlé zvyšování studijního poplatku.

Vládě České republiky se doporučuje přijmout usnesení vlády, kterým se posílí celkově pravomoc České republiky a zmírní se tlak CoE pro naplňování kvóty studentů a omezí se jednostranné navyšování poplatků této instituci.

#### **Zpráva člena správní rady o vývoji situace spolupráce České republiky a College of Europe v letech 2006 až 2009**

CoE procházela v uplynulém období velmi složitou, vnitřně rozpornou etapou transformace, která byla navíc spojena se změnou organizačního uspořádání školy změnami ve financování, snahou o dosažení akreditace studia na úrovni standardního magisterského stupně a zejména výstavbou nových budov v Bruggách.

Ústředním problémem bylo dořešení vztahu mezi dosavadním hlavním sídlem školy v Bruggách a novým centrem CoE v polském Natolinu. Financování původní polské pobočky bylo totiž na základě zájmu polské vlády původně financováno z předstupních fondů EU, po dočerpání poměrně značných vkladů ze strany EU bylo nutno získat nové finanční zdroje z fondů EU, což se do jisté míry, i za přispění polské vlády v zásadě podařilo.

Nesnáze s koordinací rozvojových zájmů v Natolinu byly v průběhu období řešeny po dohodě s polskou vládou dosazením prof. Dr. Roberta Pichta (dlouholetého prorektora v Bruggách) do čela tohoto kampusu a po jeho odchodu, volbou nové prorektorky Ewy Ośniecko-Tamecke. Natolin se pod jejím vedením bude postupně tématicky a teritoriálně specializovat na problematiku východního křídla EU a spolupráci s východoevropskými

a jihoevropskými zeměmi a region blízkého východu. Po poměrně dramatickém vývoji vztahů lze dnes pokládat vztahy mezi oběma větvemi školy za poměrně stabilizované.

Z hlediska České republiky bude pochopitelně převládat zájem na umístování většího počtu českých stipendistů do Brugg, zejména vzhledem k blízkosti hlavních politických i administrativních orgánů EU. Atraktivita studia na CoE je totiž založena právě na blízkosti Bruselu a na těsných kontaktech školy s politickými, úředními a diplomatickými špičkami EU. To jednak umožňuje zvát významné osobnosti EU do výuky i na specializované konference a jednak otvírat studentům možnosti spolupráce s nejrůznějšími pracovišti EU, zpracovávat v tomto rámci odborné studentské práce a v neposlední řadě nalézat pozdější pracovní uplatnění v orgánech EU. I z tohoto důvodu je studium na CoE podporováno zejména velkými členskými státy EU a velkými nadnárodními firmami.

Finanční situace CoE se ve sledovaném období – na základě analýzy struktury rozpočtů a účetních zpráv - vyvíjela značně nevyváženě. Náklady na výuku i administrativní aparát jsou poměrně vysoké vzhledem k tomu, že CoE zaměstnává značný počet hostujících profesorů z prestižních evropských univerzit, platí přednášky vysokým úředníkům EU, diplomatům i politikům a současně má menší okruh stálých (méně placených) pedagogů. Tyto náklady se v uplynulé době zvyšovaly vzhledem k placení cestovních výloh mezi Bruggami a Varšavou (Natolinem). Škola má poměrně rozsáhlý a nákladný administrativní aparát, pořádá četné konference a v zájmu posílení centrálního pracoviště v Bruggách přistoupila k nákupu a nové výstavbě areálu Verversdijk v Bruggách.

Finanční zdroje školy procházely v uplynulém období značnými změnami. Doposud byla škola dotována prostřednictvím belgického (federálního) Ministerstva pro vědu, výzkum a rozvoj, v současnosti je posilován podíl vlámské vlády a belgického federálního ministerstva zahraničních věcí. V oblasti subvencí ze strany EU rostl podíl programů Erasmus, Tempus apod., přičemž přímé financování z rozpočtu EU přináší menší objem finančních prostředků, než bylo původně předpokládáno. Vedle institucionálních zdrojů, zejména členských příspěvků jednotlivých zemí, vystupuje na straně zdrojů cca 55 nadací (zejména vlastní Nadace Madriaga soustřeďující zejména soukromé a individuální příspěvky) a sponzorských subjektů jak soukromého, tak i veřejnoprávního charakteru (škola např. využívá i velkých německých a francouzských nadací pro zajištění stipendií pro vlastní studenty). Podle údajů v účetních materiálech školy tak zdroje školního a ostatních studentských platbách nepřevyšují polovinu rozpočtu.

Přestože rektor CoE ještě v roce 2007 předpokládal na zasedání správní rady udržení v zásadě vyrovnaného rozpočtu, v prosinci 2008 vystoupil s představou nevyváženého rozpočtu na rok 2009 a dalšího zvyšování deficitu ve výhledu 2010 a 2011. Důsledkem je návrh na další zvýšení školního a tlak na zvýšení členského příspěvku každé země z dosavadních 20 000,- EUR na 30 000,- EUR. Finanční potíže se projevovaly v minulých letech i ve vztahu k České republice, vláda České republiky schválila a oficiálně o tom CoE informovala, že úhradu členského příspěvku bude provádět vždy k 31. srpnu běžného roku. Ze strany CoE je platba členského příspěvku pravidelně požadována již od jarních měsíců (v žádných dokumentech nemá CoE stanoveno přesné datum, do kterého je nutné členský poplatek uhradit). Stejně tak jsou každoročně ze strany CoE vyvíjeny tlaky na úplné proplacení 10 vládních stipendií i neúředníkům. Využití finančních prostředků stanovených pro vládní stipendia se pro akademický rok 2009/2010 jeví jako reálné. Počátkem dubna 2009 proběhlo výběrové řízení, do kterého se přihlásilo 11 uchazečů o studium z řad zaměstnanců státní správy, 9 z nich bylo ke studiu přijato.

Vzhledem ke skutečnosti, že CoE oproti minulému akademickému roku značně navýšila studijní poplatek, pokryjí stanovené finanční prostředky školné pouze pro 5 z nich. V minulých letech byl často kritizován nízký počet českých studentů na CoE, který je nicméně přibližně na stejné úrovni jako u jiných evropských zemí (Rakousko, Irsko, Dánsko, Maďarsko apod.). Vzhledem k výše uvedenému, bylo prosincové jednání (15. 12. 2008) správní rady CoE částečně překvapující, v zásadě lze však chápat, že pro následující rok rektor CoE předpokládá dramatické rozpočtové škrty a přípravu krizového rozpočtu.

CoE označuje za velký úspěch udělení akreditace magisterského studia v loňském roce na úrovni vlámské vlády, a to s platností pro Belgii pro výuku v Bruggách i v Natolinu. Ve stejném roce udělila magisterskou akreditaci i polská vláda pro výuku v Natolinu. Dosud měla CoE spíše charakter instituce profesního vzdělávání, zejména pro oblast evropské administrativy, politických studií, správního práva a aplikované ekonomie; nebyla však systémově napojena na orgány Evropské unie. Oficiální vzdělávací institucí pro oblast veřejné správy je institut v Maastrichtu, který se však orientuje převážně na krátkodobé doškolování úředníků v různých oblastech veřejné správy a uděluje pouze absolventské diplomy. Bakalářské tituly jsou zde udělovány na základě akreditace spolupracujících vysokých škol. Pro oblast doktorského studia Evropská unie spolufinancuje Institut ve Florencii, který má v Itálii toto studium akreditováno. CoE se snaží využít odbornou prestiž svých vyučujících (většinou profesorů elitních evropských škol či bývalých vysokých politiků). Vzhledem k finančním obtížím proto v posledních letech usiluje jak o přímé napojení na Evropskou komisi, tzn. získání obdobného statutu jako mají vzdělávací instituty v Maastrichtu a ve Florencii, (a tím i přístupu k přímému financování ze strany Evropské komise), tak i o uznání platnosti (akreditace) magisterského titulu, které jí po celé uplynulé období chybělo. V Polsku pro výuku v Natolinu proběhla akreditace bez problémů. V Belgii byla po dlouhých jednáních s vlámskou vládou, do jejíž kompetence spadá, akreditace udělena pouze podmíněně, s časovým omezením a jen pro Belgii. Překážkou pro plnohodnotné udělení akreditace je to, že jde pouze o studium jednoleté, ale i celková nevyjasněnost personálního zabezpečení studia vlastním a stabilním pedagogickým sborem. Studium na CoE neodpovídá magisterskému ani doktorskému studijnímu programu na vysokých školách v ČR, a proto je nelze uznat za rovnocenné se vzděláním získaným po absolvování vysokoškolských programů v ČR, ale pouze za studium vedoucí ke zvýšení odborné kvalifikace pro výkon některých povolání v souladu se směnicemi EU, protože prestiž a úroveň studia jsou v orgánech EU dostatečně uznávány.

## **Stručné curriculum vitae znovu navrhovaného člena správní rady College of Europe Doc. Ing. Jiřího Patočky, CSc.**

Narozen 30. 3. 1951, v letech 1969 až 1974 vystudoval obor zahraniční obchod – mezinárodní vztahy na Vysoké škole ekonomické v Praze, diplomovou práci zpracoval na téma „Mezinárodní ekonomická integrace“.

Od roku 1976 asistentem Ústavu pro filosofii a sociologii ČSAV, kde se tématicky orientoval na problematiku regionální a mezinárodní komparace ukazatelů sociálního, ekonomického a kulturního rozvoje sídel a regionů. Na základě kandidátské disertační práce na téma „Územní celky ve světle metodologie regionálního plánování“ v roce 1985 přiznán titul kandidáta filosofických věd. Po listopadu 1989 přijat do nově založeného Sociologického ústavu AV ČR jako vědecký pracovník.

V roce 1984 přijat na dlouhodobou stáž k problematice demografie a územního rozvoje do INED v Paříži. V roce 1988 absolvoval stáž na univerzitách v Rostocku a Výmaru zaměřenou na rozvoj měst a území v evropských regionech. V roce 1990 absolvoval studijní pobyt k otázkám místní a regionální správy na Univerzitě v Amsterdamu. K těmto tématům se vztahovalo i několik studijních cest a konferencí v Německu, Norsku, Polsku a Francii spojených s publikační aktivitou. V 90. letech se zúčastnil dlouhodobého mezinárodního norskoo-amerického projektu Local Democracy and Innovation zaměřeného na budování struktur veřejné správy v zemích střední a východní Evropy. V roce 1999 absolvoval na pozvání vlády USA stáž na téma regionální rozvoj a obchod v rámci Euro-atlantických vztahů. Aktivně ovládá angličtinu, francouzštinu, němčinu a ruštinu, ve kterých přednáší na zahraničních univerzitách a institucích.

V 80. a 90. letech působil na MU v Brně a na fakultě architektury ČVUT. Externě přednášel na Filosofické fakultě UK na Právnické fakultě ZČU. Od roku 1992 pracoval na Vysoké škole ekonomické v Praze jako vedoucí katedry veřejné správy a regionálního rozvoje na fakultě národohospodářské, jako garant studijního oboru veřejná správa a regionální ekonomika a stejnojmenného oboru doktorského studia. V roce 1993 na základě habilitačního řízení na Vysoké škole ekonomické jmenován docentem pro obor národní hospodářství a hospodářská politika. Od roku 1994 do r.2000 byl proděkanem fakulty pro vědu, výzkum a zahraniční styky. Od r. 2000 do r. 2005 pracoval ve funkci prorektora pro vědu a výzkum a statutárního zástupce Vysoké školy ekonomické. V roce 2005 jmenován náměstkem ministra pro místní rozvoj, pověřen řízením sekce regionální politiky a evropské integrace a zpracováním Strategie regionálního rozvoje ČR, v únoru 2006 jmenován hlavním vyjednavatelem ČR pro oblast strukturálních fondů. Od prosince 2006 působí jako garant studijního oboru a vedoucí katedry na Vysoké škole ekonomické. Jako docent přednáší na Filosofické fakultě Karlovy univerzity a na Právnické fakultě ZČU v Plzni. Je členem vědeckých rad Západočeské univerzity v Plzni a Univerzity Pardubice, akademické rady Vysoké školy polytechnické v Jihlavě, je zástupcem ČR ve Správní radě College of Europe v Bruggách. Je členem předsednictva a poroty pro udělování vědeckých cen Česká hlava, působí v poradních orgánech Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy a Ministerstva kultury ČR.