



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY

# **Výroční zpráva o stavu vzdělávání úředníků územních samosprávných celků v České republice v roce 2009**

Praha  
září 2010



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY

Ministerstvo vnitra České republiky  
Odbor efektivní veřejné správy

## **Výroční zpráva o stavu vzdělávání úředníků územních samosprávných celků v České republice v roce 2009**

Výroční zpráva zpracovaná podle § 35 písm. r) zákona č. 312/2002 Sb., o úřednících územních samosprávných celků a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a podle KM – PRŮB č. j. 3427/2002 ze dne 31. 10. 2002, zveřejněná státní příspěvkovou organizací Institut pro místní správu Praha a Odborem efektivní veřejné správy Ministerstva vnitra ČR.

## Obsah

1. Úvod .....	4
1.1. Legislativní ukotvení užívaných pojmů.....	5
2. Vstupní vzdělávání.....	6
3. Zvláštní odborná způsobilost, činnost Institutu pro místní správu Praha .....	7
3.1. Obecné informace.....	7
3.2. Realizované kurzy.....	10
3.2.1. Zvláštní odborná způsobilost.....	10
3.2.2. Průběžné vzdělávání.....	14
3.2.3. Vzdělávání vedoucích úředníků a vedoucích úřadů .....	15
3.2.4. Vzdělávání v oblasti e-Governmentu .....	17
4. Průběžné vzdělávání.....	18
5. Vzdělávání vedoucích úředníků a vedoucích úřadů .....	19
6. Akreditace vzdělávacích institucí a vzdělávacích programů .....	20
6.1. Vzdělávací instituce akreditované v roce 2009.....	20
6.2. Vzdělávací programy akreditované v roce 2009 .....	22
8. Zajištění kvality vzdělávání a její kontrola .....	25
8.1. Kontrola vzdělávacích institucí a vzdělávacích programů.....	25
9. Studium a vzdělávací kurzy v zahraničí .....	26
10. Koordinace systému vzdělávání Ministerstvem vnitra.....	28
11. Přílohy.....	29
11.1. Přehled zkratk správních činností .....	29
11.2. Seznam akreditovaných vzdělávacích institucí, které zaslaly zprávu o realizovaném vzdělávání za rok 2009 .....	31

## 1. Úvod

Podle § 35 písmena r) zákona č. 312/2002 Sb., o úřednících územních samosprávných celků a změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon č. 312/2002 Sb.“), je Ministerstvo vnitra na základě obdržených písemných zpráv povinno vypracovat každoročně „Zprávu o stavu vzdělávání úředníků územních samosprávných celků“.

Institut pro místní správu Praha (dále jen „Institut“) je povinen vypracovat část výroční zprávy, která se týká oblasti zvláštních odborných způsobilostí. Takto zpracovaná část je následně v komplexním znění začleněna do Výroční zprávy o stavu vzdělávání úředníků územních samosprávných celků zpracované a zveřejněné dle výše uvedeného ustanovení zákona č. 312/2002 Sb.

Všechny ostatní části (za zbývající druhy prohlubování kvalifikace) zpracovává Odbor efektivní veřejné správy Ministerstva vnitra.

Jako základní zdroj dat pro vypracování zprávy slouží písemné zprávy vypracované a zaslané jednotlivými akreditovanými vzdělávacími institucemi podle § 39 zákona č. 312/2002 Sb. a databáze Ministerstva vnitra a Institutu.

Institut je státní příspěvkovou organizací zabezpečující působnost orgánu veřejné správy zajišťující vybrané působnosti výkonu státní správy podle zákona č. 312/2002 Sb. a rozdělení kompetencí v rámci Ministerstva vnitra (včetně realizace § 35 písmene r) zákona č. 312/2002 Sb.) a plnící dle § 17 odst. 1 písmene b) zákona č. 312/2002 Sb. působnost vzdělávací instituce.

Za základní informace jsou pro potřeby této zprávy považovány informace o počtu akreditovaných vzdělávacích programů, jejich názvy, skutečně zrealizované akreditované vzdělávací programy a informace o celkovém počtu úředníků, kteří si u jednotlivých vzdělávacích institucí prohloubili kvalifikaci.

## 1.1. Legislativní ukotvení užívaných pojmů

Pojmy užívané v této zprávě se vymezují na základě zákona č. 312/2002 Sb.:

„Akreditovanou vzdělávací institucí“ se rozumí instituce akreditovaná podle §§ 29-30 zákona č. 312/2002 Sb.

„Akreditovaným vzdělávacím programem“ se rozumí vzdělávací program akreditovaný podle §§ 29 a 31 zákona č. 312/2002 Sb.

Pojem „vstupní vzdělávání“ je definován v § 19 zákona č. 312/2002 Sb. Dále jen „VV“.

Pojem „průběžné vzdělávání“ je definován v § 20 zákona č. 312/2002 Sb. Dále jen „PV“ pro úředníky a „VE“ pro vedoucí úředníky.

Pojem „zvláštní odborná způsobilost“ je definován v § 21 zákona č. 312/2002 Sb. a ve vyhlášce Ministerstva vnitra č. 512/2002 Sb. o zvláštní odborné způsobilosti úředníků územních samosprávných celků. Dále jen „ZOZ“.

Pojem „vzdělávání vedoucích úředníků a vedoucích úřadů“ je definován v § 27 zákona č. 312/2002 Sb. Dále jen „VEPO“.

Pojem „rovnocennost vzdělání“ je definován v §§ 33-34 zákona č. 312/2002 Sb.

Pojem „kontrola“ je definován v § 29 odst. 4 a v § 35 odst. 1 písm. m) zákona č. 312/2002 Sb.

## 2. Vstupní vzdělávání

Na základě zpráv personalistů z územních samosprávných celků lze konstatovat, že všichni úředníci přijatí po 1. lednu 2003 prošli vstupním vzděláváním v souladu se zněním §§ 18 a 19 zákona č. 312/2002 Sb. Vstupní vzdělávání je institucionálně i personálně dobře zabezpečeno a obsahově plní odpovídajícím způsobem svoji funkci.

Ze 110 obdržených zpráv akreditovaných vzdělávacích institucí za rok 2009 vyplývá, že většina krajských úřadů realizuje vstupní vzdělávání svými silami (až na Olomoucký, Plzeňský a Jihočeský kraj) a proškolily na nich – nejen pro své potřeby – celkem 1 654 osob. Další akreditované instituce uvedly celkový počet 496 absolventů.

Krajský úřad (abecedně)	Počet absolventů
Magistrát hl. m. Prahy	619
Jihočeského kraje	0
Jihomoravského kraje	147
Karlovarského kraje	176
Kraje Vysočina	109
Královéhradeckého kraje	135
Libereckého kraje	62
Moravskoslezského kraje	7
Olomouckého kraje	0
Pardubického kraje	113
Plzeňského kraje	0
Středočeského kraje	129
Ústeckého kraje	79
Zlínského kraje	78

Tabulka č. 1: Počet absolventů vstupního vzdělávání organizovaného krajskými úřady.

### 3. Zvláštní odborná způsobilost, činnost Institutu pro místní správu Praha

Institut pro místní správu Praha je státní příspěvkovou organizací, která je zřízena Ministerstvem vnitra České republiky k zabezpečení úkolů v oblasti vzdělávání úředníků územních samosprávných celků, tedy krajů, obcí a měst v České republice. Institut plní v systému vzdělávání úředníků územních samosprávných celků dvojí úlohu. Jedná se o výkon státní správy a o funkci vzdělávací instituce. Proto i předkládaná informace reflektuje tuto skutečnost, a to v oblasti zvláštních odborných způsobilostí.

#### 3.1. Obecné informace

Institut realizuje na základě své zřizovací listiny vzdělávací akce v následujících druzích prohlubování kvalifikace: příprava k ověření a ověření zvláštní odborné způsobilosti zkouškou, průběžné vzdělávání a vzdělávání vedoucích úředníků a vedoucích úřadů.

Na základě rozšíření své zřizovací listiny zajišťoval Institut v roce 2009 komplexně vzdělávání související s implementací eGovernmentu v ČR.

Kromě těchto vzdělávacích činností realizoval ještě kurzy pro zřizovatele – konkrétně pro archivní službu. Pro zkvalitnění výuky i v roce 2009 probíhalo vzdělávání lektorského sboru Institutu.

Počet vydaných osvědčení za všechny druhy prohlubování kvalifikace	3 534
Počet zrušených kurzů bez náhrady	0
Finanční náklady na vzdělávání hrazené státem	34 437 000,- Kč
Finanční náklady hrazené územními samosprávnými celky u Institutu	42 313 913,- Kč

Tabulka č. 2: Základní informace o činnosti Institutu pro místní správu Praha

druh kurzu	počty účastníků	%
zvláštní odborné způsobilosti (počet vydaných osvědčení)	2451	47
průběžné vzdělávání	977	19
vzdělávání vedoucích úředníků	92	2
e-Government	1451	28
vzdělávání lektorů a komisařů	111	2
pro zřizovatele - archivní správa	128	2
<b>celkem</b>	<b>5083</b>	<b>100</b>

Tabulka č. 3: Počet účastníků všech kurzů realizovaných Institutem pro místní správu Praha v roce 2009



Graf č. 1: Počty účastníků

V následujících pasážích zprávy již bude pojednáno jen o jednotlivých druzích prohlubování kvalifikace, tj. o přípravě a ověření zvláštní odborné způsobilosti, průběžném vzdělávání a vzdělávání vedoucích úředníků a vedoucích úřadů.

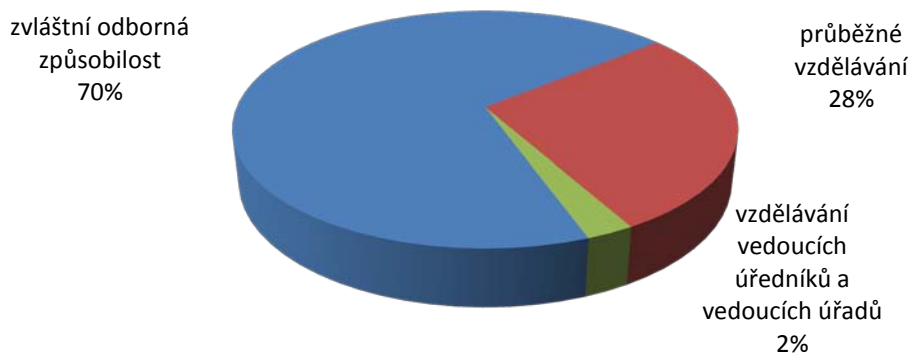
Počty osvědčení vydaných v roce 2009 v jednotlivých druzích prohlubování kvalifikace jsou uvedeny v následující tabulce. Nejvyššího podílu z počtu všech vydaných osvědčení ve výši 70 % činila zvláštní odborná způsobilost.



Typ vzdělávání	Počet osvědčení	%
Zvláštní odborná způsobilost	2 451	69,6
Průběžné vzdělávání	977	27,8
Vzdělávání vedoucích úředníků a vedoucích úřadů	92	2,6
<b>Celkem</b>	<b>3 520</b>	<b>100</b>

Tabulka č. 4: Počet osvědčení dle typu vzdělávání

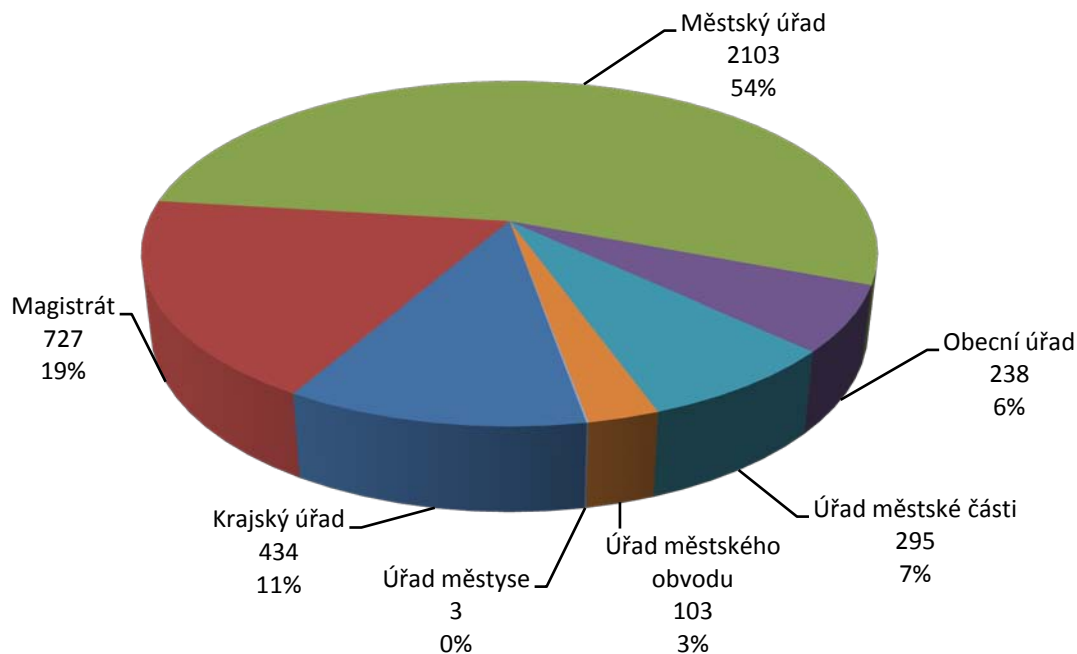
V následujícím grafu je vyjádřena struktura vydaných osvědčení v r. 2009 podle jednotlivých typů vzdělávání (procenta jsou v grafu zaokrouhlena na celá čísla).



Graf č. 2: Počty vydaných osvědčení

#### Zastoupení typů úřadů ve vzdělávání v Institutu pro místní správu Praha:

Účast úředníků na vzdělávacích akcích Institutu podle příslušnosti k jednotlivým typům úřadů územních samosprávných celků je uvedena v následujícím grafu. Do grafu jsou zahrnuti všichni úředníci bez ohledu na druh prohlubování kvalifikace, kterého se zúčastnili.



Graf č. 3: Procentní zastoupení úřadů na kurzech ZOZ, PV a VVÚ

Nejvyššího podílu z celkového počtu úředníků dosahují úředníci z městských úřadů, a to ve výši 54 %. Úředníci magistrátů tvořili cca 19 procent; zastoupení z krajských úřadů bylo 11procentní. Obecní úřady a úřady městských částí jsou zastoupeny 6, resp. 7% a úřady městského obvodu 3%. Tři úředníci z úřadu městyse jsou znázorněni v celkovém počtu 0%.

## 3.2. Realizované kurzy

### 3.2.1. Zvláštní odborná způsobilost

V roce 2009 bylo realizováno 97 vzdělávacích programů ZOZ, což obnášelo 239 týdnů přípravy. Ve vzdělávacím středisku v Benešově v rámci těchto týdnů přípravy se vystříдалo celkem 4 586 úředníků (počet účastníků x počet týdnů přípravy). Vzhledem k tomu, že příprava k ověření zvláštní odborné způsobilosti probíhá ve dvou nebo třech kurzech (týdnech), je jeden úředník zahrnut do uvedeného součtu několikrát, a to podle své reálné přítomnosti na vzdělávací akci. Rozdíl počtu účastníků mezi jednotlivými týdny přípravy je dán několika faktory. Nejčastější je rozdíl v počtu účastníků na obecné a zvláštní části, kdy vzhledem k uznatelnosti vzdělání úředník absolvuje jen přípravu ke zvláštní části. Do rozdílů počtů mezi jednotlivými týdny přípravy zvláštní části vstupují další faktory, které mají vliv na nestejný počet účastníků. Jedná se především o převedení úředníka na jinou činnost, která vykonání této ZOZ nepožaduje, ukončení pracovního poměru či dlouhodobou nemoc a omluvu účastníka z přípravy ze strany úřadu.

Obecná část přípravy ZOZ obnáší 34 hodin/týden a zvláštní část 32 hodin/týden, což celkem představuje odučených 148 858 člověkohodin.

Všechny programy probíhají podle schválených akreditací. Nově byla v roce 2009 obnovena akreditace u 13 ZOZ.

### Počet úředníků a kurzů přípravy podle jednotlivých správních činností:

Značka	Název ZOZ	Počet kurzů	Počet <sup>1</sup> úředníků
BPSP	při přestupkovém řízení ve věcech bezpečnosti a plynulosti silničního provozu na úseku dopravy a silničního hospodářství a správních řízení souvisejících	4	157
DANE	při správě daní a poplatků	5	226
DOP	v silniční dopravě	2	55
DRAH	při správním rozhodování a dozorové činnosti při provozování drah a drážní dopravy	1	6
FIN	při finančním hospodaření územních samosprávných celků a jeho přezkumu	9	394
HN	při řízení o dávkách pomoci v hmotné nouzi a o dávkách a o dávkách pro osoby se zdravotním postižením	4	182
HOKS	při přípravě a realizaci hospodářských opatření pro krizové stavy	2	27
CHLP	při ochraně zdraví a životního prostředí před škodlivými účinky chemických látek a chemických přípravků a prevenci havárií způsobených těmito látkami	1	5
LHM	v lesním hospodářství a myslivosti	2	59
MAT	při správě matrik a státního občanství	2	130
OCHP	v ochraně přírody a krajiny	3	149
OH	v hospodaření s odpady a nakládání s obaly	3	13
OOKR	při zajištění ochrany obyvatel a krizovém řízení	2	191
OPCD	při vedení evidence obyvatel a vydávání občanských průkazů a cestovních dokladů	5	113
OVZD	v ochraně ovzduší	2	254
PP	při památkové péči a správě sbírek muzejní povahy	2	99
RORP	při správním rozhodování o řidičských oprávněních a řidičských průkazech	4	118
SH	při správním rozhodování a dozorové činnosti v silničním hospodářství	4	179
SKOL	ve školství	3	160
SPO	při sociálně-právní ochraně dětí	4	146

<sup>1</sup> Pozn.: jedná se o kumulovaný počet úředníků na všech týdnech přípravy ZOZ = počet účastníků x počet kurzů x počet týdnů přípravy v roce 2009 (viz poslední sloupec tabulky)

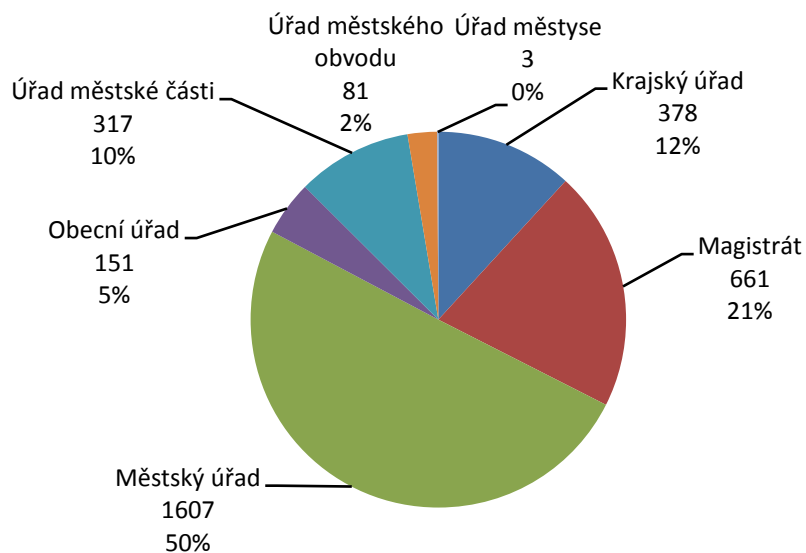
SR	při územním rozhodování a při rozhodování na úseku stavebního řádu a vyvlastnění	8	209
SS	v sociálních službách	5	664
UP	v územním plánování – příprava probíhá na ČVUT Praha	0	0
VH	ve vodním hospodářství	3	202
VP	při přestupkovém řízení ve věci veřejného pořádku, občanského soužití a majetku	4	219
ZDR	ve zdravotnictví	2	31
ZEM	v zemědělství	2	22
ZP	při správě živnostenského podnikání	4	273
ZPF	při ochraně zemědělského půdního fondu	2	39
ZPIP	při posuzování vlivů na životní prostředí a integrované prevenci a omezování znečištění	3	63

Tabulka č. 5: Počet úředníků a kurzů přípravy podle jednotlivých správních činností

Do tabulky není zahrnuto 71 účastníků 30denních e-learningových kurzů. Institut v roce 2009 připravil a realizoval 15 těchto příprav.

Třetinu vydaných osvědčení v roce 2009 z celkového počtu 2451 tvořily tyto ZOZ: Finance (260), silniční hospodářství (239), občanské průkazy a cestovní doklady (164) a daně (150).

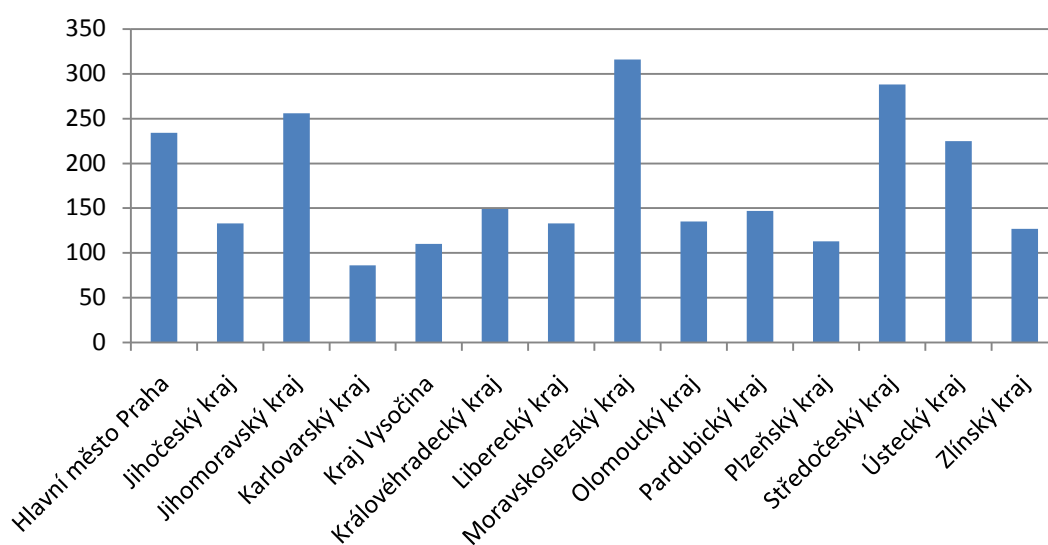
#### Zastoupení úředníků dle typů úřadů a krajské příslušnosti:



Graf č. 4: Zastoupení typů úřadů v přípravě a ověření ZOZ

Nejvíce úředníků k přípravě a ověření zvláštní odborné způsobilosti bylo přihlášeno a studovalo z městských úřadů (50%). Přibližně jedna pětina byla z magistrátů (21%). Nulová hodnota v níže uvedeném grafu odráží 3 účastníky z úřadů městysů.

V následujícím grafu uvádíme srovnání počtu vydaných osvědčení rovněž podle regionů. Počty vydaných osvědčení jsou řazeny abecedně dle názvů regionů (krajů). Z grafu je patrné, že zvláštní odbornou způsobilost prokázalo nejvíce úředníků z Moravskoslezského kraje (316), druhý v pořadí byl kraj Středočeský (288) a třetí Jihomoravský kraj (256). Pětici krajů s největším počtem úředníků s nově vydaným osvědčením doplňují hlavní město Praha (234) a kraj Ústecký (225). Naopak nejméně úředníků ÚSC bylo z Karlovarského kraje (86).



Graf č. 5: Počet vydaných osvědčení

Jednou z nových forem individualizované přípravy před zahájením prezenčního studia přípravy k ověření obecné části odborné způsobilosti ZOZ byla i nabídka zakoupení elektronických studijních materiálů. Této možnosti využilo 164 úředníků. Největší zájem byl o materiály pro ZOZ z oblasti financí, daní, občanských průkazů a cestovních dokladů a stavebního řádu. Tyto čtyři kategorie tvořily cca 55% zakoupených materiálů. Zájem o tento způsob přípravy vedl Institut k tomu, že začal pracovat na rozšíření nabídky kombinace prezenční výuky s e-learningem. Jedná se o tzv. blended learning, který je v současnosti chápán jako moderní a efektivní kombinovaná forma výuky dospělých.

### 3.2.2. Průběžné vzdělávání

V roce 2009 se konalo 50 kurzů průběžného vzdělávání a zúčastnilo se jich 977 úředníků územně správních celků. V této kapitole zprávy nejsou započítány kurzy e-Governmentu.

Při tvorbě nabídky Institut vycházel z potřeb úředníků, které získával z evaluačních dotazníků a z rozhovorů s jednotlivými účastníky přímo na místě. Nabízel však i aktuální téma jak z oblasti navazujících na ZOZ, tak i např. tzv. soft skills.

Nově vzniklo 26 akreditovaných vzdělávacích programů (o 6 více než v r. 2008).

Počty účastníků v jednotlivých kurzech průběžného vzdělávání jsou uvedeny v následující tabulce. Největší zájem byl (viz tabulka) o následující kurzy průběžného vzdělávání:

- Stavební zákon v praxi (215 úředníků / 3 kurzy),
- Novela zákona o zbraních (72 úředníků / 5 kurzů),
- Obec a extremismus (55 úředníků – 1 kurz),
- Obec a výherní hrací přístroje (55 úředníků / 2 kurzy),
- Ochrana zemědělského půdního fondu (54 úředníků / 3 kurzy),
- Stavební zákon a památková péče (43 úředníků / 3 kurzy),
- Správní řád (45 úředníků / 2 kurzy),
- Aplikace správního řádu v praxi dopravně správních agend (42 úředníků / 1 kurz).

#### Celkový výčet kurzů průběžného vzdělávání za rok 2009:

Kurzy průběžného vzdělávání 2009	počet kurzů	počet úředníků
Aplikace správního řádu v praxi dopravně správních agend	1	42
Aplikace správního řádu v sociálních službách	1	13
Aplikace správního řádu ve školství	1	15
Asertivní jednání v praxi	2	30
Etiketa a základy společenské obratnosti	1	21
Katastr nemovitostí	1	12
Komunikační dovednosti pro úředníky	1	10
Krizová intervence v práci úředníka	1	7
Krizové řízení	1	21
Místní poplatky v praxi obcí	1	22
Moderní administrativa ve veřejné správě	1	17
Nežádoucí jevy ve vztazích na pracovišti a možnosti jejich řešení	1	14

Novela zákona o zbraních	5	72
Občanské a společenské události a obřady v životě obce a města	1	15
Obec a extremismus	1	55
Obec a výherní hrací přístroje	2	55
Obec plátcem DPH	1	9
Ochrana ovzduší	1	13
Ochrana zemědělského půdního fondu	3	54
Péče o ohrožené děti	1	11
Pozitivní komunikace jako účinný nástroj jednání s lidmi	1	9
Požární ochrana staveb	1	11
Problematika týraných a zneužívaných seniorů	1	10
Příprava projektů – logicky a jednoduše (strukturální fondy)	1	14
Romská problematika 2009 – 2010	1	9
Sociální práce v terénu – metodika sociálního šetření	1	8
Správní řád	2	45
Stavební zákon a památková péče	3	43
Stavební zákon v praxi	3	215
Stres a zvládání zátěžových situací	1	8
Tvorba testů pro matriční zkoušky	1	15
Účetnictví obcí a krajů	1	9
Územní plánování	1	24
Výběrové řízení v personální oblasti	1	8
Zákon o přestupcích	1	15
Zákoník práce	1	17
Zásady správné korespondence	1	9
celkem	<b>50</b>	<b>977</b>

Tabulka č. 6: Celkový výčet kurzů průběžného vzdělávání za rok 2009

### 3.2.3. Vzdělávání vedoucích úředníků a vedoucích úřadů

V roce 2009 realizoval Institut kurzy vzdělávání vedoucích úředníků a vedoucích úřadů ve 13 modulech, kterých se zúčastnilo celkem 92 úředníků vedoucích úředníků a vedoucích úřadů územních samosprávných celků. O modul F „životní prostředí“ nebyl dostatečný zájem. Protože se příprava sestává z obecné části a zvláštních částí o dvou týdnech, použili jsme jako u výkazu počtu úředníků ZOZ tzv. kumulovaný počet, který dává dohromady součet 235 vedoucích zaměstnanců.

Modul	Obsah modulu	Počet úředníků
A	zvláštní část - modul zaměřený na správní činnosti při řízení v sociálních službách, při řízení o dávkách pomoci v hmotné nouzi a o dávkách pro osoby se zdravotním postižením, při sociálně právní ochraně dětí a ve zdravotnictví	11
B	zvláštní část - modul zaměřený na správní činnosti při správním rozhodování a dozorové činnosti v silničním hospodářství a silniční dopravě	3
C	zvláštní část - modul zaměřený na správní činnosti při přestupkovém řízení ve věcech bezpečnosti a plynulosti silničního provozu na úseku dopravy a silničního hospodářství a správních věcech souvisejících, při správním rozhodování o řídičských oprávněních a řídičských průkazech a při správním rozhodování a dozorové činnosti při provozování drah a drážní dopravy	10
D	zvláštní část - modul zaměřený na správní činnosti ve vodním hospodářství, v lesním hospodářství a myslivosti a v zemědělství	11
E	zvláštní část - modul zaměřený na správní činnosti v ochraně přírody a krajiny, v ochraně ovzduší na při ochraně zemědělského půdního fondu	3
F	zvláštní část - modul zaměřený na správní činnosti při posuzování vlivů na životní prostředí a integrované prevenci a omezování znečištění, v hospodaření s odpady a nakládání s obaly	0
G	zvláštní část - modul zaměřený na správní činnosti v územním plánování a při územním rozhodování a při rozhodování na úseku stavebního řádu a vyvlastnění	21
H	zvláštní část - modul zaměřený na správní činnosti při památkové péči a správě sbírek muzejní povahy	6
I	zvláštní část - modul zaměřený na správní činnosti při přestupkovém řízení ve věci veřejného pořádku, občanského soužití a majetku, při správě matrik a státního občanství, při vedení obyvatel a vydávání občanských průkazů a cestovních dokladů	15
J	zvláštní část - modul zaměřený na správní činnosti ve školství	8
K	zvláštní část - modul zaměřený na správní činnosti při přípravě a realizaci hospodářských opatření pro krizové stavy, při zajištění ochrany obyvatel a krizovém řízení, při ochraně zdraví a životního prostředí před škodlivými účinky chemických látek a chemických přípravků a prevenci havárií způsobených těmito chemickými látkami	10
L	zvláštní část - modul zaměřený na správní činnosti při správě daní a poplatků a při správě živnostenského podnikání	5
M	zvláštní část – modul zaměřený na správní činnosti při finančním hospodaření územních samosprávných celků a jeho přezkumu	16
O	<b>Obecná část (kumulovaný počet za 3 kurzy á 2 týdny přípravy)</b>	<b>134</b>

Tabulka č. 7: Vzdělávání vedoucích úředníků a vedoucích úřadů



### 3.2.4. Vzdělávání v oblasti e-Governmentu

Systém vzdělávání v e-Governmentových dovednostech je podle *Strategie implementace eGovernmentu v území* nastaven tak, aby zajistil tvorbu a distribuci komplexních a jednotných vzdělávacích obsahů pro všechny agendy elektronizace veřejné správy. Vytvořené vzdělávací kurzy jsou do území šířeny prostřednictvím manažerů vzdělávání a školitelů eGON center, vzniklých na krajských úřadech a v obcích s rozšířenou působností. Počátečním krokem bylo prezenční proškolení všech manažerů a školitelů v základních kompetencích manažera/školitele v práci s LMS ELEV<sup>2</sup> a v pedagogických dovednostech. Tyto kurzy absolvovalo 477 účastníků. Podle své budoucí funkce v eGON centru většina z nich absolvovala 2 až 3 prezenční kurzy.

Dalším krokem bylo předání jednoho modulu LMS ELEV každému eGON centru, a to spolu s přístupovými údaji pro administrátora a prvními e-learningovými kurzy. Předáno bylo celkem 207 modulů, z nich je aktivně využíváno 126. Během roku bylo pro eGON centra vytvořeno nebo aktualizováno 24 e-learningových a 5 prezenčních kurzů. Prostřednictvím eGON center absolvovali účastníci vzdělávání více než 27 000 kurzů. Koncem roku 2009 dosáhl počet absolvovaných kurzů ve všech eGON centrech počtu 27 142. Největší zájem byl o kurzy Informační systém datových schránek, Zaručený elektronický podpis a Czech POINT – autorizovaná konverze dokumentů.

---

<sup>2</sup> Learning Management System, vlastní elearningové prostředí Institutu pro distanční vzdělávání.

## **4. Průběžné vzdělávání**

Průběžné vzdělávání je realizací principu celoživotního vzdělávání úředníků územních samosprávných celků. Ve 110 obdržených zprávách vzdělávacích institucí za rok 2009 se uvádí, že vydaly 76 457 osvědčení o absolvování jednoho ze 3 313 realizovaných vzdělávacích programů průběžného vzdělávání, z toho 977 osvědčení vydal Institut pro místní správu Praha.

## **5. Vzdělávání vedoucích úředníků a vedoucích úřadů**

O vzdělávání vedoucích úředníků nebyl v roce 2009 v porovnání s minulým rokem ze strany samotných úředníků tak velký zájem. Zprávy vzdělávacích institucí za rok 2009 obsahují informaci o 1.896 vydaných osvědčení, 92 z nich bylo vydáno na půdě Institutu pro místní správu Praha.

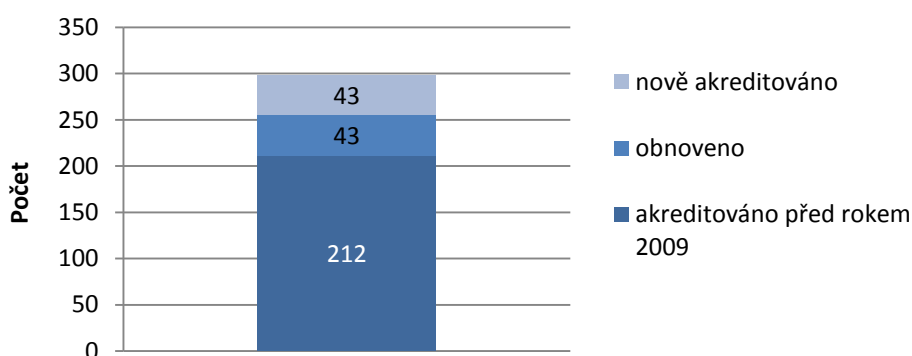
## 6. Akreditace vzdělávacích institucí a vzdělávacích programů

Akreditace vzdělávacích institucí i vzdělávacích programů jsou udělovány na dobu tří let. Jsou nepřevoditelné na jiné osoby a nepřecházejí na právní nástupce. Před uplynutím doby, na niž byla akreditace udělena, může její držitel požádat o obnovení akreditace. S pohledem na skutečnost, že první akreditace byly udělovány již ve druhém pololetí roku 2002, tedy bezprostředně po schválení zákona č. 312/2002 Sb., dochází k rozsáhlejšímu obnovování akreditací, což klade nároky na činnost Akreditační komise i Odboru efektivní veřejné správy.

Odbor efektivní veřejné správy zřídil pro akreditaci vzdělávacích institucí a vzdělávacích programů rychlý odkaz [www.mvcr.cz/akreditace](http://www.mvcr.cz/akreditace), na němž žadatelé o akreditaci i zájemci o informace naleznou všechny potřebné formuláře, doporučení, komentáře a oznámení ředitelky Odboru efektivní veřejné správy, databáze aktuálních akreditovaných vzdělávacích institucí a vzdělávacích programů a také termíny zasedání akreditační komise. Seznam vzdělávacích institucí s platnou akreditací je zveřejňován na základě § 35 odst. 1 písm. o) zákona č. 312/2002 Sb.

### 6.1. Vzdělávací instituce akreditované v roce 2009

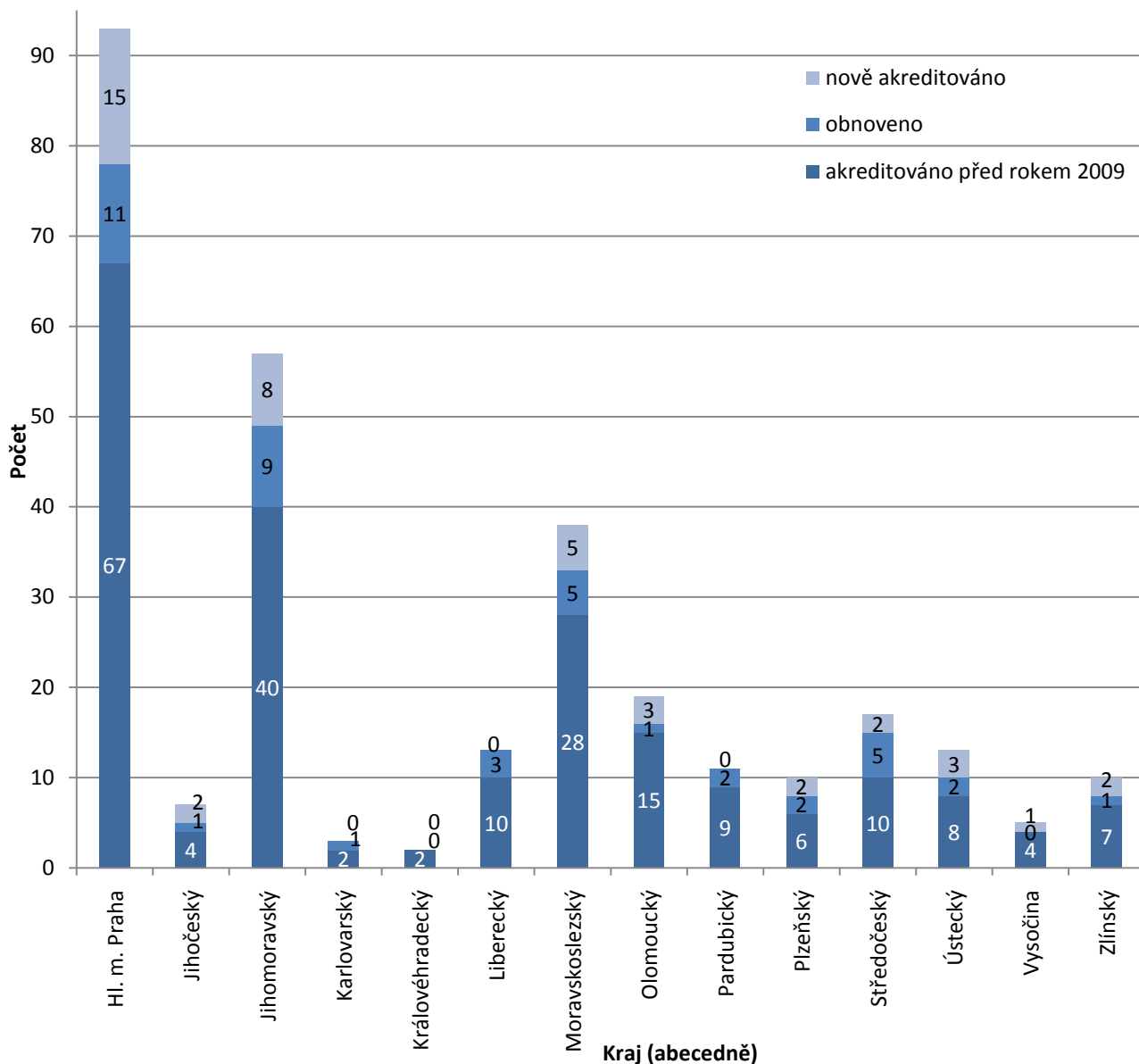
K 31. prosinci 2009 bylo v České republice celkem 298 akreditovaných vzdělávacích institucí, což představuje mírné zvýšení počtu oproti roku 2008 (k 31. prosinci 2008 bylo akreditováno celkem 288 vzdělávacích institucí). Z celkového počtu 298 institucí bylo v roce 2009 nově akreditováno celkem 43 institucí a 43 institucím byla akreditace na základě jejich žádosti obnovena.



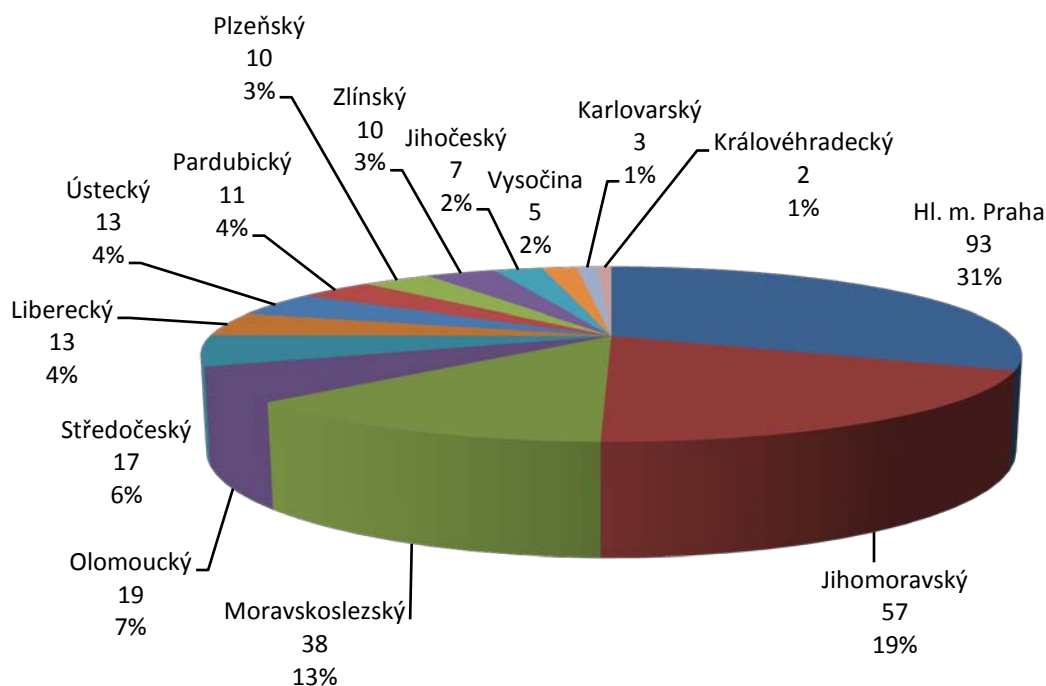
Graf č. 6: Počet akreditovaných vzdělávacích institucí k 31. prosinci 2009

I pro rok 2009 platí, že ne všechny akreditované instituce skutečně realizovaly v průběhu kalendářního roku alespoň jeden akreditovaný vzdělávací program.

Regionálně byly jednotlivé vzdělávací instituce vzhledem ke svým sídlům rozloženy rovnoměrně po celé České republice. K 31. prosinci 2009 mělo na území hl. m. Prahy sídlo celkem 93 vzdělávacích institucí, v Jihomoravském kraji 57 a v Moravskoslezském kraji 38 vzdělávacích institucí. Sídlo instituce samozřejmě regionálně nijak nelimituje její vzdělávací působení, a proto je níže uvedené regionální rozložení vzdělávacích institucí pouze orientační.



Graf č. 7: Počet akreditovaných vzdělávacích institucí k 31. 12. 2009 dle krajů (sídla institucí)



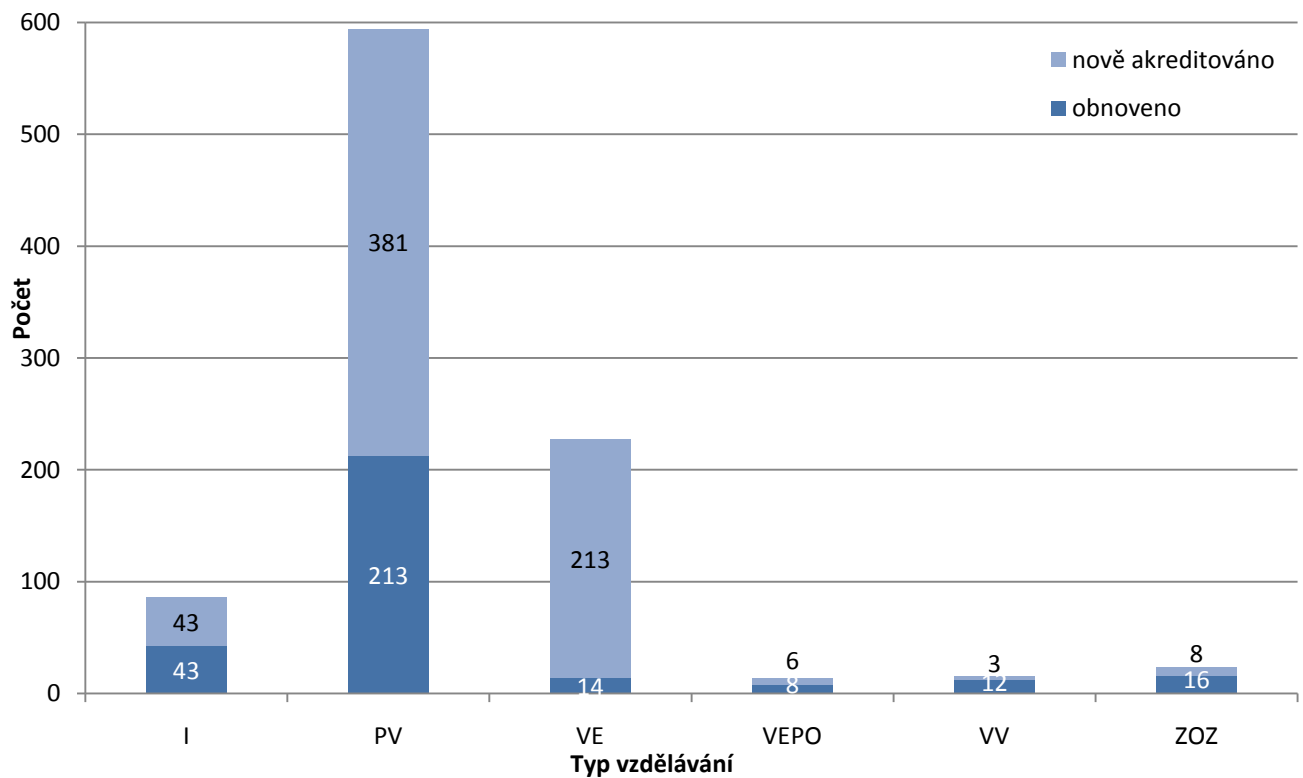
Graf č. 8: Počet akreditovaných vzdělávacích institucí k 31. 12. 2009 dle krajů (sídel institucí) - procentuelně

## 6.2. Vzdělávací programy akreditované v roce 2009

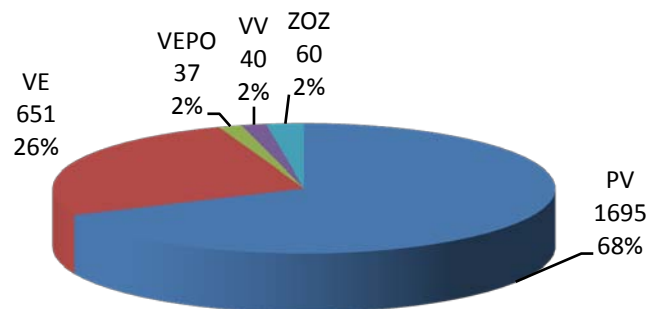
V průběhu roku 2009 bylo nově akreditováno celkem 654 vzdělávacích programů, což představuje srovnatelný počet s rokem předešlým (v roce 2008 se jednalo o 625 vzdělávacích programů). Tyto vzdělávací programy poskytly komplexní nabídku pro vzdělávání úředníků u všech druhů prohlubování kvalifikace úředníků územních samosprávných celků.

Jedná se o 3 vzdělávací programy vstupního vzdělávání (VV), 381 vzdělávacích programů průběžného vzdělávání (PV), 213 vzdělávacích programů průběžného vzdělávání pro vedoucí úředníky (VE), 6 vzdělávacích programů vzdělávání pro vedoucí úředníky (VEPO) a 8 programů na přípravu ke zkoušce ze zvláštní odborné způsobilosti (ZOZ).

Ve stejném časovém období byla obnovena akreditace celkem 263 vzdělávacích programů. Konkrétně se jednalo o 12 vzdělávacích programů vstupního vzdělávání (VV), 213 vzdělávacích programů průběžného vzdělávání (PV), 14 vzdělávacích programů průběžného vzdělávání pro vedoucí úředníky (VE), 8 vzdělávacích programů vzdělávání pro vedoucí úředníky (VEPO) a 16 programů na přípravu ke zkoušce ze zvláštní odborné způsobilosti (ZOZ).



Graf č. 9: Počet akreditací od 1. 1. do 31. 12. 2009



Graf č. 10: Počet akreditovaných vzdělávacích programů k 31. 12. 2009 - procentuelně

## 7. Rovnocennost vzdělání

Uznávání rovnocennosti vzdělání je stanoveno § 34 zákona č. 312/2002 Sb., o úřednících územních samosprávných celků a o změně některých zákonů. V roce 2009 bylo Ministerstvu vnitra podáno 1 384 žádostí o uznání rovnocennosti vzdělání.

K 31. prosinci 2009 bylo vydáno 1 234 rozhodnutí o uznání vzdělání, v 82 případech nebylo žádosti vyhověno a byla zamítnuta. 142 žadatelů bylo výzvou obesláno k doplnění dalších dokladů o ukončeném vzdělání a z toho 68 žádostí bylo zastaveno, a to z důvodu uplynutí stanovené 90denní lhůty k doplnění nebo doplněné doklady nebyly postačující k vydání rozhodnutí o uznání. Ve 20 případech bylo mimo správní řízení sděleno, že žadatel má vystudovaný studijní obor uvedený ve vyhlášce, a z tohoto důvodu nemá povinnost prokázat zvláštní odbornou způsobilost. Počet podání o uznání rovnocennosti vzdělání v kalendářním roce 2009 je ve srovnání s rokem 2008 menší o dvě desítky žádostí (1.404 žádostí za rok 2008).

Typ	Počet
Uznání vzdělání	1234
Zamítnutí žádosti	82
Výzva k doplnění žádosti	142
Zastavení řízení	68
Sdělení k žádosti mimo správní řízení	20
<b>Celkový počet žádostí</b>	<b>1384</b>

Tabulka č. 8: Uznání rovnocennosti vzdělání za rok 2009



## **8. Zajištění kvality vzdělávání a její kontrola**

Kvalita vzdělávání je zajišťována trojstupňově: samotným akreditačním systémem, vzorovými vzdělávacími programy uveřejňovanými na webových stránkách Odboru efektivní veřejné správy Ministerstva vnitra a institutem státní kontroly.

### **8.1. Kontrola vzdělávacích institucí a vzdělávacích programů**

V roce 2009 vzhledem k restrukturalizaci odborů úseku veřejné správy Ministerstva vnitra a vzhledem ke koncepčnímu, personálnímu i logistickému zajištění předsednictví Radě Evropské unie v oblasti veřejné správy byly zaměstnanci Odboru efektivní veřejné správy kontroly akreditovaných vzdělávacích programů utlumeny a realizovány především prostřednictvím metodických konzultací.

Již v roce 2009 byl schválen plán kontrol na rok 2010, čímž došlo k oficiálnímu zajištění a institucionálnímu zaštitění výkonu kontrol akreditovaných vzdělávacích institucí a programů v následujícím kalendářním roce.

## 9. Studium a vzdělávací kurzy v zahraničí

Nabídky ke studiu a vzdělávací kurzy v zahraničí byly v průběhu roku 2009 pravidelně úředníkům územních samosprávných celků zasílány k využití. Nejvíce byly využívány vzdělávací akce, které byly plně hrazeny z prostředků Evropské unie, nadací nebo byly podporovány vládou ČR ve formě studijního stipendia.

Ministerstvo vnitra spolupracuje s Evropským institutem pro veřejnou správu (EIPA), se vzdělávací institucí College of Europe, s Evropskou komisí při výběru vhodných uchazečů do programu krátkodobých stáží „Erasmus for Officials“, dále s Japonským kulturním a informačním centrem velvyslanectví Japonska v Praze při výběru vhodných uchazečů k ročnímu studiu v Japonsku „Young Leader’s Program“ a v neposlední řadě i při distribuci vzdělávací nabídky na devítiměsíční stáže v Německu Nadace Roberta Bosche „Carl Friedrich Goerdeler-Kolleg“ pro mladé řídicí pracovníky z veřejné správy. Všechny vzdělávací nabídky jsou určeny jak zaměstnancům ve správních úřadech, tak i úředníkům územních samosprávných celků.

V roce 2009 bylo v Evropském institutu veřejné správy (EIPA) celkově proškoleno 227 úředníků z české veřejné správy.

Česká republika je více než šest let členem Evropské unie, kvalifikace získaná studiem prestižní univerzity College of Europe významně přispívá k zapojení mladých českých úředníků do evropských struktur. Desetiměsíční studium na College of Europe v Bruggách nebo polském Natolinu bylo v roce 2009 pro mladé úředníky z české veřejné správy podporováno vládou ČR úhradou stipendijního poplatku pro ty uchazeče z české veřejné správy, kteří úspěšně absolvovali výběrové řízení na toto studium. Výběrové řízení pravidelně pořádá Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy za přítomnosti zkušebních komisařů z College of Europe. V akademickém roce 2008/2009 se přihlásilo ke studiu 8 zájemců, z toho byli 2 zájemci z řad veřejné správy. Ke studiu odjel jeden uchazeč. Pro akademický rok 2009/2010 bylo přihlášeno celkem 14 uchazečů, z toho 11 jich bylo z veřejné správy, úspěšně vykonalo výběrové řízení celkem 9 kandidátů, z toho 5 jich odjelo ke studiu a 4 zůstali v roli náhradníků (vzhledem k tomu, že College of Europe zvýšila studijní poplatek, nebylo možné ke studiu vyslat více uchazečů než 5).

Evropská komise spustila v roce 2008 pilotní projekt krátkodobých stáží pro úředníky z veřejné správy členských států. V prvním pilotním ročníku byl o stáže nebývalý zájem (výhodou této stáže je, že je plně hrazena Evropskou komisí včetně nákladů na cestu a pobytových výloh). Evropská komise pro rok 2009 vyhlásila další kolo těchto krátkodobých stáží a během kalendářního roku se uskutečnila 4 kola po 2 účastnících z každého členského státu. Účastníci mají možnost aktivně spolupracovat v evropských strukturách s jejich úředníky, pochopí rozhodovací procesy v EU, poznají a lépe chápou evropské orgány a jejich politiky se zvláštním ohledem na tematické oblasti, v nichž účastníci stáží působí, posilují spolupráci mezi členskými státy a evropskými orgány.

Roční stipendijní studijní program v Japonsku „Young Leader’s Program“ je určen mladým zaměstnancům ve správních úřadech a úředníkům územních samosprávných celků (do 40 let věku), s délkou praxe ve veřejné správě minimálně 3 roky a ukončeným vysokoškolským vzděláním (minimálně bakalářský studijní program). Výběrové řízení ke studiu probíhá na velvyslanectví Japonska v Praze a je vedeno formou videokonference. V září 2009 uspořádalo Ministerstvo vnitra ve spolupráci s velvyslanectvím Japonska v Praze přednášku profesora Ikuo Shimomury z National Graduate Institute for Policy Studies (GRIPS) k uvedenému studijnímu programu. Profesor Shimomura seznámil účastníky podrobně s obsahem studijního programu, se studijním životem v Japonsku a s průběhem výběrového řízení, které on sám vede. V září 2009 byly podány přihlášky 3 uchazečů o studium a v současné době je dokončováno výběrové řízení pro nový akademický rok. Pro akademický rok 2008/2009 vykonala úspěšně výběrové řízení jedna uchazečka z Magistrátu města Přerova.

Program „Carl – Friedrich Goerdeler Kolleg“ Nadace Roberta Bosche, je určen mladým řídicím pracovníkům z veřejné správy, neziskového sektoru a příspěvkových organizací a nabízí účastníkům rok strávený v Německu ve veřejných institucích státní správy a společenském a hospodářském sektoru. Nadace Roberta Bosche prostřednictvím stipendia kryje náklady účastníků na pobyt v Německu. V ročníku 2008/2009 se stáží zúčastnilo 5 úředníků z české veřejné správy.

Typ stipendijního programu	Počet účastníků
Erasmus for Officials	8
College of Europe: akademický rok 2008/2009	1
College of Europe: akademický rok 2009/2010	5
Young Leader’s Program: akademický rok 2008/2009	1
Carl – Friedrich Goerdeler Kolleg: akademický rok 2008/2009	5

Tabulka č. 9: Účast českých úředníků v zahraničních stipendijních programech

## 10. Koordinace systému vzdělávání Ministerstvem vnitra

Ministerstvo koordinovalo a metodicky pomáhalo útvarem personální práce a vzdělávání krajských úřadů, úřadů obcí s rozšířenou působností i úřadů obcí a měst s uplatněním zákona a s návodem, jak realizovat vzdělávání v souladu s jeho zněním. Proto byla uspořádána ve spolupráci s krajskými úřady série seminářů s doporučenou účastí zástupců obcí a měst. Problematické otázky postupů podle zákona byly a jsou průběžně zveřejňovány na internetových stránkách Ministerstva vnitra.

Odbor efektivní veřejné správy shromažďoval podněty a hodnotil zkušenosti s uplatňováním zákona č. 312/2002 Sb., o úřednících územních samosprávných celků a o změně některých zákonů, a vyhlášek MV č. 511/2002 Sb. a č. 512/2002 Sb., aby mohly být tyto zkušenosti použity pro optimalizaci systému vzdělávání úředníků v připravovaných novelizacích výše uvedených právních předpisů.

## 11. Přílohy

### 11.1. Přehled zkratk správních činností

zkratka	správní činnost
BPSP	při přestupkovém řízení ve věcech bezpečnosti a plynulosti silničního provozu na úseku dopravy a silničního hospodářství a správních řízení souvisejících
DANE	při správě daní a poplatků
DOP	v silniční dopravě
DRAH	při správním rozhodování a dozorové činnosti při provozování drah a drážní dopravy
FIN	při finančním hospodaření územních samosprávných celků a jeho přezkumu
HN	Příprava k ověření zvláštní odborné způsobilosti pro výkon správní činnosti při řízení o dávkách pomoci v hmotné nouzi a o dávkách pro osoby se zdravotním postižením
HOKS	při přípravě a realizaci hospodářských opatření pro krizové stavy
CHLP	Příprava k ověření zvláštní odborné způsobilosti při ochraně zdraví a životního prostředí před škodlivými účinky chemických látek a chemických přípravků a prevenci havárií způsobených těmito látkami.
LHM	v lesním hospodářství a myslivosti
MAT	při správě matrik a státního občanství
OH	v hospodaření s odpady a nakládání s obaly
OCHP	v ochraně přírody a krajiny
OOKR	při zajištění ochrany obyvatel a krizovém řízení
OPCD	při vedení evidence obyvatel a vydávání občanských průkazů a cestovních dokladů
OVZD	v ochraně ovzduší
PP	při památkové péči a správě sbírek muzejní povahy
RORP	při správním rozhodování o řidičských oprávněních a řidičských průkazech
SH	při správním rozhodování a dozorové činnosti v silničním hospodářství
SKOL	ve školství
SPO	při sociálně-právní ochraně dětí
SR	při územním rozhodování a při rozhodování na úseku stavebního řádu a vyvlastnění
SS	Příprava k ověření zvláštní odborné způsobilosti pro výkon správní činnosti při řízení o sociálních službách
SZ	při řízení o dávkách a službách sociální péče
UP	v územním plánování
VEDU	vedoucích úřadů
VH	ve vodním hospodářství
VP	při přestupkovém řízení ve věci veřejného pořádku, občanského soužití a majetku
ZDR	ve zdravotnictví

ZEM	v zemědělství
ZP	při správě živnostenského podnikání
ZPF	při ochraně zemědělského půdního fondu
ZPIP	při posuzování vlivů na životní prostředí a integrované prevenci a omezování znečištění

**Tabulka č. 10: Přehled zkratk správních činností**

## 11.2. Seznam akreditovaných vzdělávacích institucí, které zaslaly zprávu o realizovaném vzdělávání za rok 2009

1. severočeské družstvo zdravotně postižených Děčín	Krajský úřad Jihomoravského kraje
AABYSS s.r.o.	Krajský úřad Karlovarského kraje
Ag Akcent	Krajský úřad kraje Vysočina
Agentura SVS	Krajský úřad Královéhradeckého kraje
ACHA obec účtuje	Krajský úřad Libereckého kraje
AIT s.r.o.	Krajský úřad Moravskoslezského kraje
Akademie J. A. Komenského	Krajský úřad Pardubického kraje
Andrýsková, Eva	Krajský úřad Středočeského kraje
APERTA s.r.o.	Krajský úřad Ústeckého kraje
AZ dialog	Krajský úřad Zlínského kraje
Bankovní akademie	Lekeš Miroslav
Bednář Oldřich - SCIENS	Lid Miroslav, Dr. - L-EDUCO
CAMPANUS	Magistrát hl. m. Praha
Confima	Magistrát st. m. Brna
ČVT vodohospodářská spol.	Magistrát st. m. Kladna
EDU agency s.r.o.	Magistrát st. m. Liberce
EDUKOL	Magistrát st. m. Mladé Boleslavi
EDUPOL	Magistrát st. m. Olomouce
E-INSTITUT s.r.o.	Magistrát st. m. Plzně
EKOMONITOR	MANAGEMENT TC s.r.o.
Etické forum	Martynek Radim, Ing.
EUROCONSULTANTS	MEK-IN
EURONEST	Město Říčany
Fakta s.r.o.	Město Žďár n. Sázavou
Gender Studies o.p.s.	MU PF Centrum celoživotního vzdělávání
Havlíček K., JUDr. - Brain Team	Naučné středisko ekologické výchovy Čabárna Kladno
Hermanová M., PhDr. - CURATIO	Němcová Marcela - CS Akademie
Hexnerová I., RNDr. - BOVA POLYGON	NEWTON Solutions Focused
Chládková Alena, Ing.	NOVATIS
Image Lab. s.r.o.	NOVEKO B47 s.r.o.
IMS Praha	NSZM ČR
INBES	OA VOŠ JŠ Uherské Hradiště
Integrovaná SŠ automobilní Brno	Občan v akci
INTELEKT v.o.s.	Odborné semináře pro obce
INTES	ORKAM
IREAS	POSITIVE s.r.o.
Janeček Karel - YAMACO	Praemia
JOGA LUHAČOVICE	PROFIMA EFFECTIVE, s.r.o.
Kariérový a personální servis	
KARYON s.r.o.	

Purkyt - Institut Transfero
Regionální středisko výchovy a vzdělávání
Regionální vzdělávací a informační středisko
REKVAL s.r.o.
Sedláčková Simona, Ing.
SELLI
SHINE Consulting
SINGULAR CZECH
Slezská univerzita v Opavě
Soukromé SOŠ a SOU Třebíč
Společnost sociálních pracovníků
Staněk Jiří, Ing. Dr.
Středočeský vzdělávací institut JAK
SVOŠ ÚS+SHŠ Kladno
Špaček, Radomír
Thema
TRIADA
TSM Vyškov

TT-CONTACT
Úhlava o.p.s.
UKZ.CZ
Urban Vilém, Bc.
Ústav práva a právní vědy
Vysoká škola evropských a regionálních studií
Vysoká škola finanční a správní, o.p.s.
Vysoká škola manažerské informatiky a ekonomiky
Výzkumný ústav geodetický, topografický a kartografický
Vzdělávací centrum Morava s.r.o.
Vzdělávací centrum pro veřejnou správu, o.p.s.
Zdražilová Marie, Mgr. - SALVEA
Žáková Ivana - ODBORCONSULT



## Seznam použitých zkratek

I	– akreditovaná vzdělávací instituce
IMS	– Institut pro místní správu Praha
MVČR	– Ministerstvo vnitra České republiky
OEVS	– Odbor efektivní veřejné správy Ministerstva vnitra České republiky
PV	– průběžné vzdělávání
VE	– průběžné vzdělávání vedoucích úředníků
VEPO	– vzdělávání vedoucích úředníků a vedoucích úřadů
VV	– vstupní vzdělávání
ZOZ	– zvláštní odborná způsobilost

## Seznam grafů

Graf č. 1: Počty účastníků .....	8
Graf č. 2: Počty vydaných osvědčení .....	9
Graf č. 3: Procentní zastoupení úřadů na kurzech ZOZ, PV a VVÚ .....	10
Graf č. 4: Zastoupení typů úřadů v přípravě a ověření ZOZ .....	12
Graf č. 5: Počet vydaných osvědčení .....	13
Graf č. 6: Počet akreditovaných vzdělávacích institucí k 31. prosinci 2009 .....	20
Graf č. 7: Počet akreditovaných vzdělávacích institucí k 31. 12. 2009 dle krajů (sídel institucí) .....	21
Graf č. 8: Počet akreditovaných vzdělávacích institucí k 31. 12. 2009 dle krajů (sídel institucí) - procentuálně .....	22
Graf č. 9: Počet akreditací od 1. 1. do 31. 12. 2009 .....	23
Graf č. 10: Počet akreditovaných vzdělávacích programů k 31. 12. 2009 - procentuálně .....	23

## Seznam tabulek

Tabulka č. 1: OEVS: Počet absolventů vstupního vzdělávání organizovaného krajskými úřady .....	6
Tabulka č. 2: IMS: Základní informace o činnosti Institutu pro místní správu Praha .....	7
Tabulka č. 3: IMS: Počet účastníků všech kurzů realizovaných Institutem pro místní správu Praha v roce 2009 .....	8
Tabulka č. 4: IMS: Počet osvědčení dle typu vzdělávání .....	9
Tabulka č. 5: IMS: Počet úředníků a kurzů přípravy podle jednotlivých správních činností .....	12
Tabulka č. 6: IMS: Celkový výčet kurzů průběžného vzdělávání za rok 2009 .....	15
Tabulka č. 7: IMS: Vzdělávání vedoucích úředníků a vedoucích úřadů .....	16
Tabulka č. 8: OEVS: Uznání rovnocennosti vzdělání za rok 2009 .....	24
Tabulka č. 9: OEVS: Účast českých úředníků v zahraničních stipendijních programech .....	27
Tabulka č. 10: IMS: Přehled zkratk správních činností .....	30

## Impressum

Výroční zprávu vypracovali (abecedně):

**PhDr. Pavel Dittrich, CSc.** (IMS Praha) – kapitola 3

**PhDr. Miroslava Holubová** (OEVS MVČR) – kapitoly 1, 2, 4, 5, 8, 10

**PaedDr. Marcela Ježková** (OEVS MVČR) – kapitoly 7, 9

**PhDr. Václav Velčovský** (OEVS MVČR) – kapitola 6, grafická úprava

**Mgr. Michal Zídek** (IMS Praha) – kapitola 3

Výroční zprávu předkládá:

**Ing. Štěpánka Cvejnová**, ředitelka Odboru efektivní veřejné správy MVČR

Kontaktní adresa:

Odbor efektivní veřejné správy

Ministerstvo vnitra ČR

Nám. Hrdinů 3

140 21 Praha 4

[evs@mvcr.cz](mailto:evs@mvcr.cz)

Tel.: +420 974 816 263

Fax: +420 974 816 807



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY

© 2010