

The background of the slide is a photograph showing the silhouettes of several people walking through a city street at sunset. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow. The people are in various poses, some walking towards the camera and others away. In the background, there are tall buildings and streetlights, some of which are illuminated. The overall scene is a busy urban environment during the 'golden hour' of the day.

# Evaluace v polovině období OP AMIF, OP FVB a OP NSHV v programovém období 2021-2027

*Závěry z Průběžné zprávy (OP FVB a OP NSHV)*

**EY**

Building a better  
working world

# Dnešní agenda

---

- 1 Kontext a metody v Evaluaci
- 2 Hlavní závěry a doporučení
- 3 Příklady realizovaných projektů
- 4 Představení Závěrečné evaluace NP ISF v programovém období 2014 - 2020



**Linda Maršíková**  
Projektová manažerka  
Linda.Marsikova@cz.ey.com

*Průběžná zpráva byla zpracována jako součást realizace veřejné zakázky „Evaluace programů fondů EU v oblasti vnitřních věcí“.*

# Kontext a metody v Evalvací

# Kontext Evaluace

**Cílem Evaluace bylo zlepšit kvalitu nastavení a implementace programů.** Vzhledem k počáteční fázi implementace programů se Evaluace zaměřila především na **procedurální aspekty, pokračující relevanci fondů EU, identifikaci problémů při realizaci programů a možnosti zjednodušení implementace.**

- Evaluačním rámcem a základním měřítkem pro posouzení a analýzu průběhu implementace opatření tvoří 5 evaluačních kritérií představených níže.



# Metody použité v Evaluaci



## Desk research

Cílem analýzy dokumentů bylo především získat komplexní přehled o programech, jejich východiscích i pravidlech, kterými se řídí.



## Řízené rozhovory

Celkem realizováno 27 individuálních a skupinových rozhovorů se zástupci řídicího orgánu, auditního orgánu, realizátorů projektů a se členy Monitorovacích výborů.



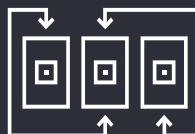
## Analýza aktérů

Analýza umožnila kategorizaci zainteresovaných aktérů podle jejich zájmu a možností ovlivňovat danou problematiku.



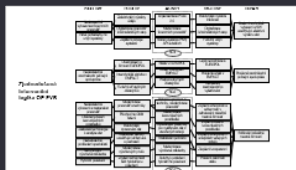
## Případové studie

Z celkových 21 probíhajících projektů bylo vybráno 7 v pokročilejší fázi realizace pro ilustraci intervencí, které jsou financovány.



## Rekonstrukce intervenční logiky

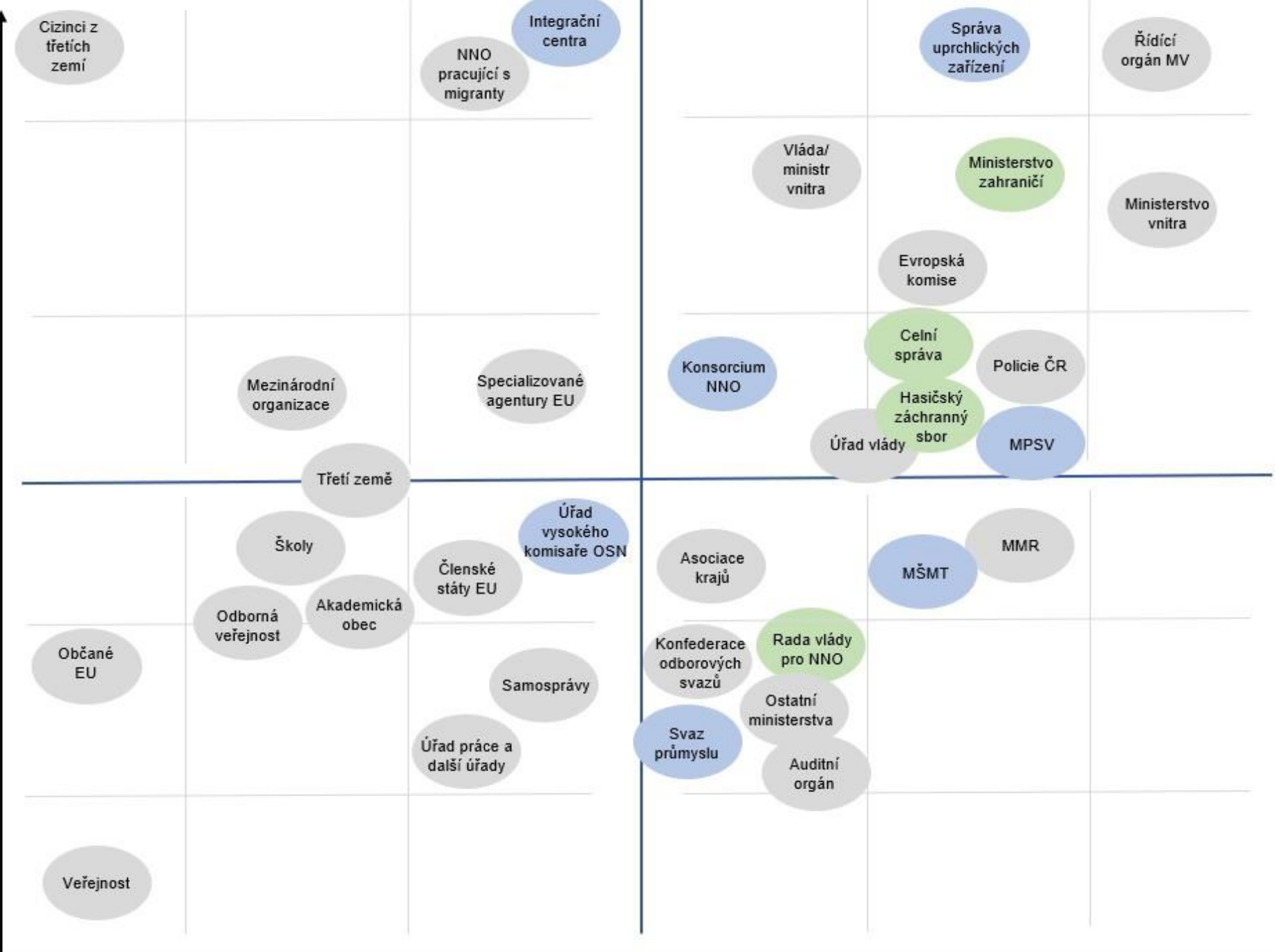
Intervenční logiky pro jednotlivé operační programy vycházejí z programových dokumentů a byly dále ověřeny s řídicím orgánem programů.



## Deskriptivní statistiky

Vzhledem k fázi implementace a počtu realizovaných projektů byly deskriptivní statistiky využity pouze pro popis fyzického a finančního progressu programů.

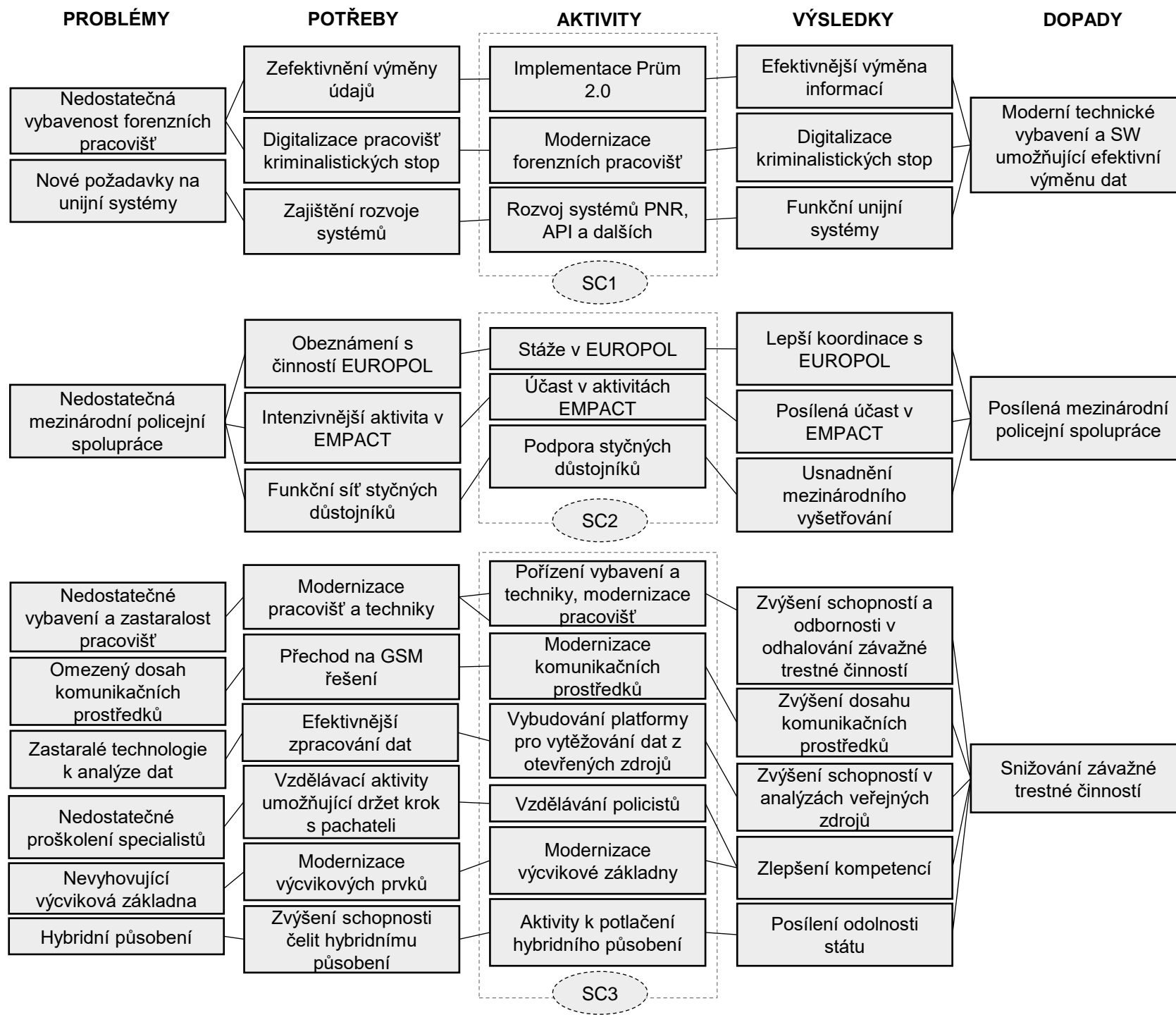
Zájem



- Aktéři relevantní pouze pro OP AMIF
- Aktéři relevantní pouze pro OP NSHV nebo OP FVB
- Aktéři relevantní pro OP AMIF, OP NSHV a OP FVB

Osoby (udržovat informované)	Klíčoví hráči (úzká spolupráce)
Dav (monitorovat)	Tvůrci (udržovat spokojené)

## Zjednodušená intervenční logika OP FVB



# Hlavní závěry a doporučení

# Shrnutí stavu implementace

Fond/SC	Celková alokace (v mil. Kč)	Podíl finančních prostředků v právních aktech k celkové alokaci	Podíl proplacených finančních prostředků k celkové alokaci
<b>OP FVB</b>	<b>798,6</b>	<b>52,8 %</b>	<b>2,3 %</b>
SC1: Výměna informací	90,7	0,0 %	0,0 %
SC2: Přeshraniční spolupráce	166,2	101,5 %	10,9 %
SC3: Předcházení trestné činnosti a boj proti ní	541,8	46,8 %	0,0 %
<b>OP NSHV</b>	<b>691,6</b>	<b>30,0 %</b>	<b>1,4 %</b>
SC1: Evropská integrovaná správa hranic	366,7	27,3 %	1,3 %
SC2: Společná vízová politika	324,9	33,1 %	1,5 %

Na operační programy v oblasti vnitřních věcí bylo v ČR alokováno celkem 3,09 mld. Kč, z toho **798,6 mil. Kč na OP FVB** a **691,6 mil. Kč na OP NSHV**.

Fond/SC	Počet vyhlášených výzev	Počet podaných projektů	Počet schválených projektů
<b>OP FVB</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>6</b>
SC1: Výměna informací	0	0	0
SC2: Přeshraniční spolupráce	2	3	2
SC3: Předcházení trestné činnosti a boj proti ní	6	5	4
<b>OP NSHV</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
SC1: Evropská integrovaná správa hranic	4	1	1
SC2: Společná vízová politika	3	3	2

Doposud byla **proplacena pouze nepatrná částka** finančních prostředků. Tato skutečnost je dána zejména **pozdějším začátkem implementace i delší dobou realizace schválených projektů**.

**Výhodou programů je především víceleté financování projektů a možnost zaměřit se na aktivity s dlouhodobým dopadem.**

Díky svému specializovanému zaměření a specifickým cílovým skupinám mají OP v oblasti vnitřních věcí **vysoký synergický potenciál**. Bez podpory operačních programů by navíc některé intervence byly **finančně nedosažitelné**.

**Tematické nastavení výzev je z velké části vnímáno pozitivně. Drobná kritika zaznívá ze strany některých aktérů vůči prioritizaci projektů s větší finanční alokací.**

Tento přístup řídicímu orgánu napomáhá **zvládat zvýšenou administrativní náročnost** implementačních procesů. Přesto doporučujeme **reflektovat různé potřeby příjemců**, včetně malých neziskových organizací, pokud je to v souladu s prioritami programu.

**Schopnost programů pružně reagovat na změny potřeb je s ohledem na rozsah alokovaných prostředků a podstatu programů značně omezená.**

Doporučujeme **zachovat roli programů coby stabilizačního prvku**, který zajišťuje víceleté financování intervencí. V programech se **zaměřovat na strategické, dlouhodobé aktivity**, na prevenci či řešení dlouhodobých krizí a jejich dopadů.

**V rámci programových dokumentů je sice možné dohledat intervenční logiky, ty jsou ovšem nekompletní a v některých případech příliš explicitní, kdy jsou aktivity konkretizovány na úroveň projektů.**

V příštím programovém období doporučujeme **zpracovat komplexní intervenční logiku** na začátku včetně provazby na ukazatele výstupů a výsledků, na základě kterých bude možné výsledky a výstupy hodnotit.

**Sledované indikátory neumožňují efektivní řízení a vyhodnocování programů, nepokrývají veškeré podporované aktivity, případně nereflektují věcnou náplň projektů.**

Doporučujeme **zjednodušit indikátorovou soustavu** a přizpůsobit ji potřebám programů a jejich monitoringu. Požadavky na sledování indikátorů precizněji formulovat a zdůvodnit již při vyjednávání se zástupci Evropské komise, přičemž je důležité **zohlednit odlišnosti těchto programů**.

**Komunikace s ŘO je ze strany příjemců i členů monitorovacího výboru hodnocena velmi pozitivně. Problémem může být personální poddimenzovanost ŘO.**

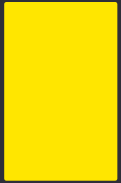
Důsledně **dbát na personální zajištění programů**, plánovat kapacity řídicího orgánu v souladu s postupem implementace programů. **Zajistit zastupitelnost v rámci jednotlivých agend** tak, aby nedocházelo ke zpoždování implementace programů.

 **Publicita programů je obecně dostatečná, vůči obecné veřejnosti je však nízká.**

Doporučujeme **reflektovat potřeby jednotlivých stakeholderů v oblasti publicity**. Informovat veřejnost o pozitivních přínosech programů (selektivně, s reflexí k bezpečnosti státu).

 **Zařazení programů pod Obecné nařízení vytváří další administrativní nároky na řídicí orgán a příjemce. Naopak respondenti vítají možnost zjednodušeného vykazování výdajů.**

Doporučujeme **vyhodnotit při přípravě nového programového období relevanci zařazení programů pod Obecné nařízení** a ve spolupráci s Evropskou komisí případně **upravit či zjednodušit plošná pravidla**, která jsou pro programy nadbytečná.

 **Kontrolní činnost vůči projektům není koordinována napříč kontrolními orgány – opakovaně jsou kontrolovány největší projekty, mezi kontrolními orgány nedochází k předávání informací.**

Klást důraz na **koordinaci kontrolní činnosti**, s cílem snížit administrativní nároky na příjemce.

# Příklady realizovaných projektů

# Případová studie: Rozvoj mezinárodní spolupráce (OP FVB, OP NSHV)

---

## **Rozvoj mezinárodní spolupráce prostřednictvím styčných důstojníků Policie ČR v zahraničí**

*Ministerstvo vnitra - Policie ČR (164 204 866,54 Kč)*

## **Realizace konzulárního školicího modulu**

*Ministerstvo zahraničních věcí (10 000 000 Kč)*



- ▶ Mezinárodní spolupráce umožňuje předávání dobré praxe, nejnovějších trendů i zaužívaných postupů. Konečným dopadem projektů je zvýšení bezpečnosti a kvality služeb poskytovaných občanům ČR doma i v zahraničí.
- ▶ Finanční prostředky z OP FVB zabezpečily udržení fungování 11 kanceláří styčných důstojníků při zastupitelských úřadech České republiky v zahraničí.
- ▶ Konzulové v rámci společných vzdělávacích aktivit navázali vzájemné kontakty, a vytvořili si komunikační platformu. Projekt zprostředkovane přispívá ke sjednocení přístupů k vízové problematice v regionu.

# Závěrečná evaluace NP ISF v programovém období 2014-2020



První verze Závěrečné zprávy bude odevzdána do 15. 10. 2024.

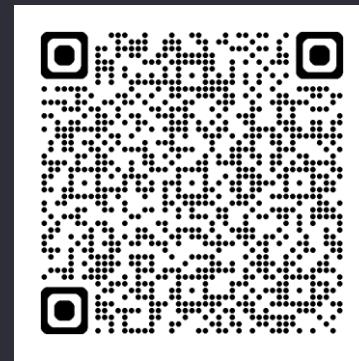


Po schválení Závěrečné zprávy ze strany Zadavatele bude finální verze zprávy zveřejněna na webu MV ČR

(<https://www.mvcr.cz/fondyeu/o-programech-evaluace.aspx>).

# Děkuji za pozornost

Finální verze Závěrečné zprávy Evaluace v polovině období OP AMIF, OP FVB a OP NSHV v programovém období 2021-2027 včetně příloh je dostupná zde: <https://www.mvcr.cz/fondyeu/clanek/evaluace-v-polovine-obdobi-op-amif-op-fvb-a-op-nshv-v-programovem-obdobi-2021-2027.aspx>



## EY | Building a better working world

Smyslem EY je přispívat k tomu, aby svět fungoval lépe. Proto pomáháme klientům, našim zaměstnancům i širšímu společenství vytvářet dlouhodobé hodnoty a posilovat důvěru v kapitálové trhy.

Týmy odborníků EY, vybavené nejmodernějšími technologiemi, působí ve více než 150 zemích celého světa – provádějí audity a poskytují klientům širokou poradenskou podporu, která jim umožňuje růst, transformovat se a efektivně fungovat.

Naši auditoři, konzultanti, právní a daňoví poradci i odborníci na strategické a transakční poradenství si kladou ty správné otázky a dokážou najít ty správné odpovědi na složité problémy dnešního světa.

Název EY zahrnuje celosvětovou organizaci a může zahrnovat jednu či více členských firem Ernst & Young Global Limited, z nichž každá je samostatnou právní osobou. Ernst & Young Global Limited je britská společnost s ručením omezeným garancí, která neposkytuje služby klientům. Informace o tom, jak EY shromažďuje a používá osobní údaje, a o právech fyzických osob stanovených právními předpisy o ochraně osobních údajů jsou k dispozici na [ey.com/privacy](https://ey.com/privacy). Členské firmy EY neposkytují právní služby v zemích, kde to zákon neumožňuje. Podrobnější informace o naší organizaci najdete na našich webových stránkách [ey.com](https://ey.com).

© 2024 Ernst & Young, s.r.o. | Ernst & Young Audit, s.r.o. | E & Y Valuations s.r.o. | EY Law advokátní kancelář, s.r.o. Všechna práva vyhrazena.

Tento materiál má pouze všeobecný informační charakter, na který není možné spoléhat se jako na poskytnutí účetního, daňového ani jiného odborného poradenství. V případě potřeby se prosím obraťte na svého konkrétního poradce.

[ey.com](https://ey.com)